

## دراسة إقتصادية لمحددات نجاح التعاونيات في محافظة الوادي الجديد

سالي عبد الحميد حسن بوادي، أحمد محمد حنفي<sup>1</sup>

### المخلص العربي

وجدت التعاونيات نفسها أمام مسؤوليات أكبر من إمكانياتها مما إنعكس علي آدائها وعدم كفاءتها في تحقيق الدور المنوط به وانخفاض مساهمتها في تحقيق التنمية الزراعية. مشكلة البحث: أن الدور الحالي للتعاونيات الزراعية يتقلص حجمه، وإن لم تتحرك التعاونيات الزراعية بنفسها تجاه التطور والتحديث فسوف تظل غير قادره علي تحقيق الأهداف المنوطة بها من تحقيق مصلحة أعضائها من خلال زيادة دخولهم، وتعظيم أرباحهم. أهداف البحث: استهدف البحث بصفة أساسيه تقييم كفاءة أداء الجمعيات التعاونية الزراعية المحلية بمحافظة الوادي الجديد، للوقوف علي محدثات نجاحها في أداء عملها، وصولا إلي تحديد أساليب تطوير عمل الجمعيات التعاونية الزراعية للنهوض بها ورفع كفاءه آدائها، ووضع استراتيجيه مستقبلية للنهوض بالتعاونيات. الأسلوب البحثي: الانحدار المرهلي التدريجي والبانل داتا، والأهمية النسبية لشرح إستثمارات الإستبيان. مصوفه التحليل الرباعي. كما تم اختيار منطقة الدراسة بمركزي الداخلة وبلاط، وتضمنت عينة الدراسة ثمانى تعاونيات وهو ما يمثل نحو 38% من الإجمالي، كما تم الإعتداد علي ثلاث إستثمارات إستبيان لأراء المزارعين بحجم عينة 349 مفردة وأعضاء مجلس الإدارة (بمتوسط 2-3 مفردات من أصل 5 بمجلس الإدارة) وكل مديري الجمعيات، وتم جمع الإستثمارات منهم جميعا بالمقابلة الشخصية. ويمكن تلخيص أهم النتائج والتوصيات في أن عوامل نجاح التعاونيات هي عدد الأعضاء، المساحة المزروعة، صافي فائض التشغيل، إجمالي الإحتياطي ومدى مشاركة التعاونية بمشروعات بنطاق عملها، وجاءت محدثات كلا من تلك العوامل هي: الفرق بين المناطق الجغرافية ونوع التعاونيات، المخصصات المالية الإجمالية ورأس المال

الإجمالي للتعاونيات، فائض التشغيل والعائد علي المعاملات، قيمة الموجودات الثابته والإجمالية، إجمالي الحسابات للتعاونيات (بنكي، بريدي، جارى). تطبيق نتائج الاستراتيجيه المستنتجه من التحليل الرباعي (SWOT Analysis): عن طريق: إستغلال قوه التعاونية.

الكلمات الداله: الجمعيات التعاونية، الانحدار المرهلي التدريجي (Stepwise Regression)، والبانل داتا (PanelData)، التحليل الرباعي (SWOT Analysis).

### المقدمة

إبتداء من عام 86/ 1987 بدأت وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي في تطبيق برنامج الإصلاح الإقتصادي الزراعي وبه العديد من السياسات السعرية والتسويقيه المتعلقة بالإصلاح المؤسسي بالقطاع الزراعي، وكانت أهم ملامح تلك المرهله (سليم، 1999): إلغاء التوريد الإجبارى والتسعير الحكومي وتحديد المساحات المزروعة، زياده أسعار المحاصيل الخاضعه للتوريد الإجبارى والتسعير الحكومي لتقترب من السعر العالمي، إلغاء الدعم علي مستلزمات الإنتاج، إلغاء القيود الحكومية علي القطاع الخاص في مجال التصدير والإستيراد، فتح المجال أمام القطاع الخاص للإتجار في مستلزمات الإنتاج، التحول التدريجي لبنك التنمية الإئتمان من مستورد وموزع لمستلزمات الإنتاج الزراعي إلي بنك لتمويل مشروعات التنمية الزراعية.

وحيث أن الجمعيات التعاونية الزراعية المصرية تعتبر إحدى الأدوات التي تستخدمها الدولة لخدمة المزارعين في القطاع الزراعي لتلبية إحتياجاتهم، حيث يعتبر القطاع

معرف الوثيقة الرقمى: 10.21608/asejaiqsae.2023.317725

أقسام الدراسات الإقتصادية - شعبه الدراسات الإقتصادية والإجتماعية-

مركز بحوث الصحراء.

استلام البحث في 15 أغسطس 2023، الموافقة على النشر في 18 سبتمبر 2023

فسوف تظل غير قادره علي تحقيق الأهداف المنوطة بها من تحقيق مصلحة أعضائها من خلال زيادة دخولهم، وتعظيم أرباحهم. لذلك فإن مشكلة البحث تتلخص في تحديد وتوضيح الدور الواجب أن تلعبه التعاونيات وتحديد مسببات تقليص حجمه، ودراسة العوامل التي تحول دون قيام التعاونيات بدورها بكفاءة.

### أهداف البحث

استهدف البحث بصفة أساسية تقييم كفاءة أداء الجمعيات التعاونية الزراعية المحلية بمحافظة الوادي الجديد، للوقوف علي محددات نجاحها في أداء عملها، وصولاً إلي تحديد أساليب تطوير عمل الجمعيات التعاونية الزراعية للنهوض بها ورفع كفاءه آدائها، ووضع استراتيجيه مستقبلية للنهوض بالتعاونيات.

ويحقق البحث ذلك من خلال الأهداف الفرعية التالية:

- 1-دراسة الوضع الراهن للجمعيات التعاونية الزراعية وتوزيعها الجغرافي في الأراضي القديمة والجديدة.
- 2-التقدير الإحصائي لمحددات كفاءة قيام التعاونيات بالدور المنوطه به في محافظة الوادي الجديد.
- 3-دراسة آراء المزارعين وأعضاء مجالس الإدارة ومديري الجمعيات في مدي كفاءة التعاونيات بالقيام بدورها.
- 4-إقتراح استراتيجيه مستقبلية للنهوض بالجمعيات التعاونية الزراعية بمحافظة الوادي الجديد.

### الأسلوب البحثي

لإجراء البحث محل الدراسة تم الإعتماد علي طريقتي التحليل الإقتصادي الوصفي والكمي بإستخدام الأساليب الرياضية والإحصائية، كما إعتد البحث بصفة أساسية علي أسلوب الانحدار البسيط والمتعدد في صورته الخطية وأسلوب الانحدار المرحلي التدريجي (Stepwise Regression) لتقدير العلاقة بين المتغيرات التابعه الممثل كفاءة أداء التعاونيات ومجموعة المتغيرات المستقلة والتي يفترض تأثيرها علي

التعاوني الزراعي المصري من أكثر القطاعات إنتشاراً، وفي أواخر الثمانينات وبداية التسعينات من القرن العشرين شهد العالم متغيرات سياسية وإقتصادية وظهور الإصلاح الإقتصادي وما تبعه من خفض تدريجي للتدخل الحكومي في الأنشطة الإقتصادية.

ونظراً لأن القطاع الزراعي تأثر بالتبعية بتلك التغيرات عامناً، والتي كانت أهم سماتها التخلي عن تحديد المساحات الواجب زراعتها بالمحاصيل الحقلية الرئيسية، إلغاء نظام التوريد الإجباري للغالبية العظمي من الحاصلات الزراعية، وتخفيف القيود الحكومية علي تصدير وإستيراد المحاصيل والمنتجات الزراعية، وحرية التعامل في مستلزمات الإنتاج، بالإضافة إلي التحول التدريجي لبنك التنمية الإئتمان الزراعي إلي بنك تجارى زراعي، إلا أن توقف الدعم الحكومي عن التعاونيات خاصة هو المؤثر الأكبر عليها، لأنه أدى لمواجهه التعاونيات منافسة كبيره من القطاع الخاص، ومن ثم وجدت التعاونيات نفسها أمام مسؤوليات أكبر من إمكانياتها مما إنعكس علي آدائها وعدم كفاءتها في تحقيق الدور المنوطه به وانخفاض مساهمتها في تحقيق التنمية الزراعية.

### المشكلة البحثية

نظرياً يجب أن تلعب الجمعيات التعاونيات الزراعية دوراً هاماً في تحقيق التنمية المستدامة عندما تتاح لها فرص العمل بكفاءة وفاعليه في مجالات الإنتاج الزراعي. ولكن الواقع يشير إلي إنه بالرغم من الإنتشار الواسع للجمعيات التعاونية الزراعية في مصر إلا أن الدور الذي تلعبه هذه التعاونيات في التنمية الإقتصادية والنهوض بالزراعة المصرية غير واضح وغير محدود للغاية خاصة بعد إنتهاج الدولة لسياسه التحرر الإقتصادي، وحدث الإختناقات في مواسم زراعية بعينها. ولذلك تتضح مشكلة البحث في أن الدور الحالي للتعاونيات الزراعية يقلص حجمه، وإن لم تتحرك التعاونيات الزراعية بنفسها تجاه التطور والتحديث

### اختيار المنطقة وعينة الدراسة:

تم اختيار مركزي الداخلة وبلاط بمحافظة الوادي الجديد كمنطقة لإجراء هذا البحث لأكثر من سبب، وفيما يلي توضيح لتلك الأسباب:

### أسباب اختيار مركزي الداخلة وبلاط لإجراء البحث:

التعاونيات الموجودة في الوادي الجديد تنقسم إلي تعاونيات إنتمان واستصلاح، والجدول (1) يوضح التوزيع الجغرافي لتلك التعاونيات بالمراكز المختلفة بالمحافظة، ومنه يتضح أن، يعتبر مركز الداخلة أكبر مركز من حيث تواجد التعاونيات الزراعية به حيث يضم نحو 17 تعاونية يمثلوا نحو 29% من جملة عدد التعاونيات بالوادي الجديد، ومركز بلاط يحتوى علي نحو 4 تعاونيات زراعية وهي ما تمثل نحو 7% من جملة عدد التعاونيات بالوادي الجديد، وحيث أن البحث اتجه لاختيار تلك المركزين ليمثلوا أكبر وأصغر مركز من حيث عدد التعاونيات، ولذلك تصبح العينة البحثية متضمنه مركزي الداخلة وبلاط لكونهم المركزي ذات أكبر وأصغر عدد من حيث التعاونيات الزراعية بمجموع نحو 21 تعاونية يمثلوا نحو 36% من التعاونيات بالمحافظة.

المتغيرات التابعه لتحقيق أهداف البحث، هذا إلي جانب إستخدام البائل داتا (PanelData)، والأهمية النسبية لشرح وتفسير آراء مختلف الفئات من المبحوثين بمستوياتهم الثلاثة المجموعة بواسطة إستمارات الإستبيان الخاصه بالبحث. هذا إلي جانب إستخدام مصفوفه التحليل الرباعي SWOT Analysis لشرح وتفسير بيئه عمل التعاونيات وإقتراح استراتيجيه النهوض بالجمعيات التعاونية الزراعية بمحافظة الوادي الجديد.

### مصادر البيانات:

اعتمد البحث علي البيانات الثانوية غير المنشوره والسجلات المتاحة بالجمعيات التعاونية الزراعية بمركزي الداخلة وبلاط بمحافظة الوادي الجديد، كما اعتمد البحث علي البيانات الأولية من خلال عينة بحثيه ميدانية من المزارعين الأعضاء وغير الأعضاء بالتعاونيات بهدف التعرف علي آرائهم في مدي نجاح التعاونيات، بالإضافة إلي البيانات الإحصائية المنشورة وغير المنشورة من الأجهزة والمؤسسات الحكومية، وخاصه مديرية الزراعة بالوادي الجديد، ووزارة الزراعة، والجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، والدراسات والأبحاث والتقارير ذات الصلة بموضوع البحث.

جدول 1. توزيع الجمعيات التعاونية الزراعية بمراكز محافظة الوادي الجديد 2020 - 2021

المركز	عدد الجمعيات التعاونية الزراعية		
	إنتمان	استصلاح	إجمالي
الداخلة	16	1	17
الخارجة	15	0	15
الفرافرة	5	8	13
باريس	5	4	9
بلاط	3	1	4
جملة المحافظة	44	14	58
			% من الإجمالي
			29
			26
			22
			16
			7
			100

المصدر: جمعت وحسبت من البيانات غير المنشورة لسجلات الجمعيات التعاونية محل الدراسة لمركز الداخلة وبلاط محافظة الوادي الجديد في 2020-2021

فكانت تعاونيات إئتمان فقط وتم أخذ كل تعاونيات الإئتمان بها كمسح شامل وهم ثلاث تعاونيات منهم تعاونية بلاط ذات نشاط واسع وتعاونيتي تنيده وأولاد عبد الله كتعاونيات محدوده النشاط، وبذلك يبلغ إجمالي حجم العينة محل الدراسة 8 تعاونيات من أصل 21 تعاونية واقعه داخل النطاق الجغرافي لمركزي الداخلة وبلاط. وتم جمع البيانات الدفترية من التعاونيات محل الدراسة لآخر 4 سنوات وذلك خلال الفتره (2018-2021).

كما تم تضمين ثلاث إستثمارات إستبيان لجمع آراء كلا من المزارعين وأعضاء مجلس الإدارة ومديري الجمعيات التعاونية محل الدراسة عن كفاءه سير العمل بالتعاونية ومحددات نجاح أو فشل التعاونيات من وجهه النظر الخاصة بكلا منهم، وتم جمع الإستثماره الخاصة من المزارعين بالمقابله الشخصية مع الإعتماد علي كسر معاينة وصل إلي نحو 5% وتطبيقه علي جملة حائزي الأراضي بالجمعيات محل الدراسة فإن حجم العينة بلغ نحو 349 مفرده وهي مقسمة حسب الأهمية النسبية لعدد المزارعين بكل تعاونية كما هو موضح بالجدول (2)، وهي عينة عشوائية بسيطة.

أما أعضاء مجلس الإدارة فعددهم خمسة لكل جمعية، ولذلك تم الإعتماد علي متوسط بين 2-3 إستثمارات من أعضاء مجالس الإدارة من كل جمعية، وأخيراً جاءت إستثمارات الإستبيان التي تم جمعها من مديري الجمعيات التعاونية وهم المتمثلين في مدير لكل جمعية وتم جمع الإستثمارات منهم جميعا بالمقابله الشخصية لكل التعاونيات محل الدراسة.

### النتائج البحثية ومناقشتها

لإستيفاء الهدف الرئيسي من البحث تم تقسيمة إلي عده أجزاء: الأول: الوضع الحالي لإنتشار الجمعيات التعاونيات

**توصيف عينة الدراسة:** بعد اختيار مركزي الداخلة وبلاط لسحب العينة، وتحقيقاً لأهداف البحث تم إجراء بحث ميداني عام 2023 علي ثلاث عينات من المبحوثين من كل قرى ومناطق مركزي الداخلة وبلاط بالوادي الجديد، حيث تمثل عدد الجمعيات الزراعية بمركز الداخلة نحو 17 تعاونية وهم علي سبيل الحصر: تعاونية موط، غرب الموهوب، الجديدة، بدخلو، الشيخ مفتاح، الموهوب، الراشده، القلمون، الموشيه، القصر، أسمنت، المعصره، عزب القصر، الهنداو، جمعيه الأمل، العوينه والشيخ والي، هذا مقابل أربع تعاونيات في بلاط، وهم: بلاط، تنيده، أولاد عبدالله والزيات. وتصنف كل تلك التعاونيات إنها تعاونيات إئتمان عدا جمعية الأمل بالداخلة وجمعية الزيات ببلاط هم جمعيات استصلاح. ومن الجهه الإدارية كل تلك الجمعيات تتضم تحت التصنيف الإئتماني لجمعيات الإئتمان إلا أن البعض منها يأخذ موافقات من الجمعية المركزية للقيام ببعض المشروعات كشاط ثانوى إلي جانب نشاطها الأساسي للإئتمان وبذلك تسمي جمعيات إئتمان (متعدده الأغراض).

ولتغطية الهدف الأساسي من البحث تم الاتجاه لاختيار التعاونيات صاحبة أكبر نشاط إلي جانب التعاونيات صاحبة أصغر نشاط، للوقوف علي أسباب التوسع في عمل التعاونيات صاحبة النشاط الأكبر، إلي جانب مراعاة تضمين هذا الاختيار الأنواع المختلفة من التعاونيات العاملة بالمركزين محل البحث بمحافظة الوادي الجديد.

وعلي ذلك فقد تم تضمين عينة الدراسة نحو ثمانى جمعيات تعاونية زراعية وهو ما يمثل نحو 38% من إجمالي التعاونيات بمركزي الدراسة والبالغ عددهم 21 تعاونية، وتم الاختيار علي أساس جمعيات إئتمان متعددة الأغراض ذات نشاط كبير في الداخلة في غرب الموهوب وأخرى ذات نشاط محدود وهي بدخلو، وجمعيات إئتمان (متعدده الأغراض) بالداخلة ذات نشاط كبير وهي موط والجديدة وأخرى ذات نشاط محدود وهي الشيخ مفتاح، أما التعاونيات في بلاط

## جدول 2. توزيع عينة الجمعيات التعاونية الزراعية بمركزى بلاط والداخله بمحافظة الوادي الجديد 2020-2021

المركز	اسم الجمعية	نوع الجمعية	عدد حائزي الأراضي	% الحائزين	عدد حائزي المزارعين	حجم عينة المزارعين	المساحة المنزرعة	% المساحة المنزرعة	عدد حائزي مواشي	% حائزي المواشي
الداخله	موط	إئتمان (متعدده الأغراض)	1957	8.6	98	9593	15	1729	16	
الداخله	الجديدة	إئتمان (متعدده الأغراض)	848	3.7	42	3913	6	787	7	
الداخله	الشيخ مفتاح	إئتمان (متعدده الأغراض)	273	1.2	14	1578	2	200	2	
الداخله	غرب الموهوب	إئتمان	862	3.8	43	13860	22	760	7	
الداخله	بدخلو	إئتمان	437	1.9	22	2089	3	330	4	
بلاط	بلاط	إئتمان	1695	7.4	85	10458	67	1606	63	
بلاط	تنيده	إئتمان	423	1.8	21	2324	15	380	16	
بلاط	أولاد عبد الله	إئتمان	433	1.9	22	1985	13	330	16	
	الإجمالي		22879	100	346	110956	263	18149	263	

المصدر: جمعت وحسبت من البيانات غير المنشورة لسجلات الجمعيات التعاونية محل الدراسة لمركز الداخله وبلاط محافظة الوادي الجديد في 2020-2021.

جملة الجمهورية، هذا مع وجود تفوق في أعداد تعاونيات الإئتمان عن نظيراتها من الأنواع الأخرى، حيث تمثل جمعيات الإئتمان وحدها نحو 74.3% من جملة التعاونيات بالجمهورية خلال الفترة (2015-2021)، وذلك مقابل نحو 13.1% لتعاونيات الإصلاح و10.9% لتعاونيات الأراضي المستصلحة، وأخيرا جاءت تعاونيات الثروة المائية لتمثل نحو 1.7% من جملة التعاونيات بالجمهورية.

- التطور الزمني لعدد أعضاء التعاونيات بمختلف تصنيفاتها، تزايد تلك الأعداد لتعاونيات الإئتمان وتعاونيات الثروة المائية مقابل انخفاض أعداد الأعضاء بتعاونيات الإصلاح الزراعي والأراضي المستصلحة.
- التطور الزمني لرأس المال التصنيفات المختلفة من التعاونيات، يتضح تزايد لتعاونيات الإئتمان الزراعي من 39% إلى 52% من جملة رأس المال لكل التصنيفات من التعاونيات مقابل تناقص رأس المال لباقي كل التصنيفات للتعاونيات عدا تعاونيات الثروة المائية حقق ثبات في التطور الزمني لقيمه خلال جملة فتره الدراسة.

الزراعية بجمهورية مصر العربية خلال الفتره (2015-2021) الثاني،

التقدير الإحصائي لمحددات الكفاءه الشاملة للتعاونيات في محافظة الوادي الجديد، الثالث: آراء المزارعين وأعضاء مجالس الإدارة ومديري الجمعيات في درجة نجاح التعاونيات في أداء الدور المنوطه به والرابع: استراتيجيه النهوض بالجمعيات التعاونية الزراعية بمحافظة الوادي الجديد (من خلال التحليل الرباعي SWOT Analysis). وفيما يلي توضيح تفصيلي لنتائج كل جزء:

أولاً: الوضع الحالي لإنتشار التعاونيات الزراعية بجمهورية مصر العربية خلال الفتره (2015-2021):

بدراسه الأهمية النسبية للأنواع المختلفه من التعاونيات الزراعية والمندرجه تحت التعاونيات الزراعية متعدده الأغراض، وهي الجمعيات التعاونية للإئتمان الزراعي وللإصلاح الزراعي وللأراضي المستصلحة وللثروة المائية خلال الفتره (2015-2021) بجمهورية مصر العربية، والمدونة بالجدول (3)، يتضح إنه:

- التطور الزمني لأعداد التعاونيات بمختلفة تصنيفاتها يتصف بالثبات النسبي خلال جملة فتره الدراسة علي

## جدول 3. الأهمية النسبية لعدد الجمعيات التعاونية الزراعية في مصر خلال الفترة (2015 - 2021)

(عدد الأعضاء: بالألف عضو، القيمة: بالمليون جنيه)

السنة	الجمعيات التعاونية للإنتمان الزراعي		الجمعيات التعاونية للأراضي المستصلحة		الجمعيات التعاونية للإصلاح الزراعي		الجمعيات التعاونية للثروة المائية		إجمالي
	%	العدد	%	العدد	%	العدد	%	العدد	
عدد الجمعيات									
2015	74.3	4306	10.9	629	13.1	13.1	1.7	99	5795
2016	74.3	4310	10.9	630	13.1	13.1	1.7	100	5801
2017	74.2	4312	10.9	635	13.1	13.1	1.7	101	5809
2018	74.3	4313	10.8	626	13.1	13.1	1.7	101	5801
2019	74.3	4310	10.8	626	13.1	13.1	1.7	101	5798
2020	74.3	4309	10.9	632	13.1	13.1	1.7	101	5802
2021	74.3	4314	10.9	633	13.1	13.1	1.7	101	5808
عدد الأعضاء									
2015	83.1	3984	6.2	298	8.7	8.7	2.0	94	4793
2016	82.6	3885	6.3	298	9.0	9.0	2.1	97	4705
2017	81.6	3667	6.7	301	9.6	9.6	2.2	97	4496
2018	81.6	4033	8.0	396	8.4	8.4	2.0	97	4943
2019	82.4	3908	6.3	297	9.3	9.3	2.0	96	4740
2020	84.1	4447	5.6	297	8.5	8.5	1.8	96	5290
2021	84.6	4827	5.2	294	8.2	8.2	2.1	120	5707
رأس المال									
2015	38.3	87.3	6.3	14.3	55.0	55.0	0.4	0.9	227.7
2016	39.4	100.1	5.6	14.3	54.7	54.7	0.3	0.8	254.1
2017	47.5	118.2	5.7	14.3	46.4	46.4	0.3	0.8	248.9
2018	55.2	159.6	4.9	14.1	39.7	39.7	0.3	0.8	289.2
2019	61.2	201.5	4.3	14.1	33.8	33.8	0.7	2.3	329.4
2020	60.4	214.4	4.0	1.14	35.0	35.0	0.6	2.3	354.9
2021	52.3	186.9	3.9	14.1	43.1	43.1	0.7	2.4	357.5

المصدر: الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، نشرة النشاط التعاوني بالقطاع الزراعي، أعداد مختلفة.

الأهمية لكلا من محافظات الأراضي الجديدة من نظيرتها للجمهورية.

وبدراسة التطور الزمني لإنتشار التعاونيات الزراعية بجمهورية مصر العربية من خلال أعدادها وأعداد أعضائها ورأس المال والزماد المنزوع وبكلا من الأراضي القديمة والأراضي الجديدة ومختلف محافظاتا خلال الفترة (2000-2021)، والمدونة بالجدول(4)، يتضح إنه: من نتائج دراسة التطور الزمني لكل المتغيرات الخاصة بالتعاونيات محل الدراسة بمختلف تصنيفاتها بإجمالي الجمهورية يتصف بالتزايد المعنوي إحصائيا خلال إجمالي فترة الدراسة، إلا أن تلك المعدلات من التطور الزمني بالأراضي القديمة تتفوق علي

خلاصة القول: مما سبق يتضح أن الإنتشار الأكبر في الجمهورية من حيث الأعداد والعضويات ورأس المال هو لتعاونيات الإنتمان الزراعي

التطور الزمني لإنتشار التعاونيات الزراعية بجمهورية مصر العربية بكلا من الأراضي القديمة والأراضي الجديدة ومختلف محافظاتا خلال الفترة (2000 - 2021):

مما سبق التوصل إليه، ونظراً لإنتشار تعاونيات الإنتمان بشكل أكبر بالجمهورية علي حساب باقي أشكال التعاونيات، فقد تم تخصيص هذا الجزء من البحث لدراسة التوزيع الجغرافي لتعاونيات الإنتمان ومعرفة ما إذا كان يراعي

### ثانياً: التقدير الإحصائي لمحددات الكفاءة الشاملة للتعاونيات في محافظة الوادي الجديد:

سيضمن هذا الجزء التقدير الإحصائي لمحددات الكفاءة الشاملة للتعاونيات في محافظة الوادي الجديد، باستخدام نماذج السلاسل الزمنية المقطعية Panel Data، مع تحديد عدة متغيرات تابعة يمثلها كلا منها شكل من أشكال كفاءة أداء الجمعيات التعاونية.

ويمكن الوقوف علي تعريف محددات الكفاءة الشاملة للتعاونيات من أشهر رواد التعاون في الولايات المتحدة الأمريكية وهو جوزيف كنان (Knapp, 1969) والذي ذكر أن قياس الأداء التعاوني بعد مشكله صعبه، وفي كل الأحوال فإن هذا الأداء إنما يعكس الإنطباع الكلي الجيد عن كل ما تحققه التعاونية، سواء يتعلق بالتطور والنمو في حجم الأعمال والإستقرار الحيازي والإهتمام بالعضوية وتدعيم توفير وكفايه التسهيلات اللازمه للقيام بالعمليات الإنتاجية

### جدول 4. الاتجاه الزمني العام لأعداد التعاونيات بالجمهورية وبكلا من الأراضي القديمة ونظيرتها بالأراضي الجديدة ومحافظةها خلال الفترة (2000-2021)

(عدد الأعضاء: عضو، رأس المال: ألف جنيه، الزمام المزروع: فدان)

المنطقة	المتغير محل الدراسة	$\beta$	t	R <sup>2</sup>	F	المنطقة	المتغير محل الدراسة	$\beta$	t	R <sup>2</sup>	F
إجمالي الجمهورية	عدد الجمعيات	4	8.60	0.79	74.02	عدد الجمعيات		1	5.01	0.56	25.05
	عدد الأعضاء	50923	4.26	0.48	18.12	عدد الأعضاء	الوادي الجديد	428	5.20	0.57	26.99
	رأس المال	7360	8.70	0.76	75.65	رأس المال		73	8.26	0.77	68.27
	الزمام المزروع	34500	3.29	0.35	10.81	الزمام المزروع		9842	4.60	0.51	21.16
جملة الأراضي القديمة	عدد الجمعيات	3	7.76	0.75	60.19	عدد الجمعيات	جنوب سيناء	1-	5.73-	0.60	29.54
	عدد الأعضاء	50588	4.21	0.47	17.73	عدد الأعضاء		7-	0.14-	0.08	0.02
	رأس المال	7111	7.34	0.73	53.90	رأس المال		209-	0.48-	0.09	0.23
	الزمام المزروع	23175	2.40	0.22	5.76	الزمام المزروع		1772	2.67	0.26	7.13
جملة الأراضي الجديدة	عدد الجمعيات	1	5.71	0.62	32.63	عدد الجمعيات	شمال سيناء	1	5.50	0.60	30.21
	عدد الأعضاء	335	2.51	0.24	6.32	عدد الأعضاء		118-	1.61-	0.12	2.60
	رأس المال	485	2.07	0.18	4.28	رأس المال		397	1.75	0.13	6.03
	الزمام المزروع	11325	4.87	0.54	23.74	الزمام المزروع		172-	0.16-	0.09	0.03
	عدد الجمعيات	1	0.88		0.78	عدد الجمعيات		1	0.88	0.04	0.78
	عدد الأعضاء	32	1.70		2.89	عدد الأعضاء	البحر الأحمر	32	1.70	0.13	2.89
	رأس المال	12-	1.87-		3.49	رأس المال		12-	1.87-	0.15	3.49
	الزمام المزروع	118-	2.61-		6.83	الزمام المزروع		118-	2.61-	0.25	6.83

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات نشره التعاون، الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، أعداد متفرقة.

نظيرتها بالأراضي الجديدة. بدراسة شكل التوزيع الجغرافي للتعاونيات بمحافظات الأراضي الجديدة يتضح إنها تتزايد تزايد معنوي إحصائياً بمحافظة الوادي الجديد ولكن بنسب ضئيله، علي حساب تناقصها بمحافظة جنوب سيناء وتزايدها تزايد معنوي بشمال سيناء، في حين إنها تدور حول متوسطها الحسابي بمحافظة البحر الأحمر.

خلاصة القول: مما سبق نستنتج أن:

- 1- أعداد التعاونيات وعدد أعضائها ورأس مالها وزمامها المنزرع تتزايد تزايد معنوي بإجمالي الجمهورية.
- 2- تتركز التعاونيات بشكل أكبر بالأراضي القديمة علي حساب الأراضي الجديدة.
- 3- بدراسة شكل التوزيع الجغرافي للتعاونيات بمحافظات الأراضي الجديد يتضح إنها تتركز بمحافظة الوادي الجديد، علي حساب تناقصها أو ثباتها النسبي بمحافظات جنوب وشمال سيناء والبحر الأحمر.

بمواجهه مشاكل توافر البيانات لإجراء التحليل الإحصائي المناسب:

وبصفة عامة يمكن إيجاز أهم المميزات والسلبيات التي تواجه استخدام البائل داتا في تقدير النماذج الاقتصادية:

أولاً: مميزات السلاسل الزمنية المقطعية: عدد كبير من المشاهدات، مراعاة عدم التجانس، مواجهة مشكلة الإزدواج الخطي، إمكانية دراسة المدى الطويل والقصير للظاهرة محل الدراسة، انخفاض تحيز تقدير المعلومات والاختبارات أكثر مناسبة، التعامل مع مفردات لبيانات حديثة مما يجعل نتائجها تتفق وواقع الحال.

ثانياً: عيوب السلاسل الزمنية المقطعية: تتأثر النتائج كثيراً بالبيانات غير المتاحة، مما يؤدي إلي اضطراب في نوعية التقدير الإحصائي والثقة في نتائجها. ومن ثم فإن غياب بعض المشاهدات في العينة المدروسة يؤدي إلي أن التقديرات المتحصل عليها من العينة لا يمكن تعميمها على المجتمع وبالتالي يجب تصحيحها، تحتاج تفسير خاص للمعاملات الانحداريه بالمعادله.

**الشكل الرياضي لبيانات السلسلة الزمنية المقطعية Panel Data:**

تصف بيانات السلاسل الزمنية المقطعية سلوك عدد من المفردات أو الوحدات خلال فترة زمنية معينة وهي تحتوي على معلومات ضرورية، وإذا كانت الفترة الزمنية نفسها لكل الأفراد فتسمى نموذج البيانات السلسلة الزمنية المقطعية المتوازنة Balanced panel data، أما إذا اختلفت الفترة الزمنية من فرد لآخر يكون النموذج غير متوازن Unbalanced panel data.

ويأخذ النموذج الشكل التالي:

$$Y_{it} = \beta_0 + \beta_1 X_{1it} + \beta_2 X_{2it} + \dots + u_{it}$$

حيث:  $i = 1, 2, 3, \dots, N, t = 1, 2, 3, \dots, T$

للأعضاء، فإن ما تحقق ذلك يمكن القول أن التعاونية جيدة (سليم، 1999). وبناءً على ذلك اتجه البحث لوضع بعض المعايير الممكن الإعتماد عليها لتحديد مدي كفاءه التعاونيات، وكذلك العوامل المؤثرة في قيام تلك التعاونيات بدورها، وفي الجزء التالي اتجه البحث أولاً لتفسير الإطار النظري لإستخدام السلاسل الزمنية المقطعية Panel Data، ثم توضيح المعادلات المستخدمة بتفصيل كلا من المتغيرات التابعة والمستقلة محل الدراسة.

**الإطار النظري لإستخدام السلاسل الزمنية المقطعية Panel Data (ريحان، 2021):**

اكتسبت نماذج السلاسل الزمنية المقطعية (PanelData) في الآونة الأخيرة إهتماماً كبيراً من حيث تطبيقها في الدراسات الاقتصادية، نظراً لأنها تأخذ في الإعتبار التغير الزمني والتباين بين الوحدات المقطعية. ويتميز تحليل البائل داتا (PanelData) على تحليل البيانات الخاصة بالسلاسل الزمنية بمفردها أو البيانات المقطعية بمفردها، حيث أنها تضم هذين النوعين من البيانات، وبالتالي يمكن الحصول على تقديرات ذات ثقة أعلى، كما أنها تساهم في حل مشكلة الإزدواج الخطي بين المتغيرات المستقلة، وكذلك تتميز بعدد أكبر من درجات الحرية ومن ثم بكفاءه التقديرات وعدم التحيز، كما إنها تتعامل مع ديناميكية الوقت للمفردات المتعددة.

**أهمية إستخدام بيانات السلاسل الزمنية المقطعية:**

وهذا التقدير له مزايا مهمة ويعطي نتائج أكثر دقة لأنها تأخذ بعين الاعتبار المعلومات ذات البعد الزمني في السلسلة الزمنية وكذلك البعد المقطعي في الوحدات المختلفة، لذلك يمكن القول بأن معطيات البائل تتمتع بمزايا زمنية ومقطعية، هذا ما جعل دراستها الميدانية أكثر فعالية ونشاط في الاقتصاد القياسي وبالتالي تتميز بأهمية عالية خاصة

منهم، وصولاً لأهم النقاط التي تمثل مدي كفاءه قيام التعاونيات بدورها، ومنها نستنتج الإحصائي لمحددات نجاح أو فشل التعاونيات في محافظة الوادي الجديد، وهذه النقاط هي:

1. عدد الأعضاء.
2. المساحة المزروعة.
3. صافي فائض التشغيل للتعاونية.
4. قيمة إجمالي الإحتياطي.
5. مدي مشاركة التعاونية في مشروعات بنطاق عملها من: توفير الأسمدة، صوب زراعية، توفير البوتجاز، المحلات والمعارض، مشروع تجميع وتوريد القمح، أبراج الحمام ومشروعات زراعية، إيجار أرض زراعية، عمولات تسويقية، عمولات خدمات. وبحسب بأن يأخذ كل مشروع رقم 1 من إجمالي عدد المشروعات محل الدراسة (وهو 11).

## 2- المتغيرات المستقلة: تم تحديد كل المتغيرات المستقلة

محل الدراسة وهي التي يمكن أن يكون لها صلة بأي من المتغيرات التابعة محل الدراسة السابقة الذكر، وقد تضمنت تلك المتغيرات نحو 26 متغيراً مستقلاً، وتتمثل في: رأس المال المسهم ورأس مال الجمعية، الحسابات: بنكي- بريدي وجارى، إجمالي الإيرادات والمصروفات وفائض التشغيل، العائد علي المعاملات، الإحتياطي: قانوني- مشروعات- أخرى، مخصصات: فروق ناولون- فروق أسعار- مباني ومنشآت- مكافحة سوسة نخيل- للجمعيات الضعيفه- رعايه العاملين- خدمات عامة- خدمات إجتماعيه- مخاطر تسويق- ديون معدومه- ارتفاع أسعار- تدريب تعاوني، الموجودات المتداوله: جارى بالبنوك- بنك مصر- بالبريد- مخزون أسمدة- أسهم المركزية- جارى المركزية- تأمين صحي- تأمين مستودع بوتجاز- متبقي من بيع سياره آجل- عهده- مخزون سلع بغرض البيع- مبيعات بالأجل- قروض

ويتبين أن السلاسل الزمنية توفر T من الإحصاءات، وكذلك البيانات المقطعية توفر N من مفردات العينة، ولكن Panel data توفر  $N*T$ .

هذا مع الوضع في الاعتبار ونظراً لأن طبيعه البائل تستخدم أنواع مختلفة للبيانات من سنوات أو مناطق جغرافية أو أنواع وترتيبها أسفل بعضها بترتيب معين للحصول في النهائية علي المتغيرات التابعه والمستقلة محل الدراسة، فإنه يستلزم تضمين النموذج للمتغيرات الصورية ( Dummy variable) للترقية بين الفترات المختلفة أوالمناطق أو أي شكل مختلف من البيانات المستخدمة في طريقة البائل، وتوضع تلك المتغيرات الصورية في المعادلات حتي وإن كانت غير معنوية، حيث أن عدم معنويتها في حد ذاته يعتبر نتيجة (وهي علي سبيل المثال إن المتغير الصوري الذي يعكس فرق المناطق الجغرافية محل الدراسة غير معنوي، هذا ما يدل علي أن المنطقتين الجغرافيتين محل الدراسة لا يوجد لهما تأثير معنوي علي الظاهره محل الدراسة في المتغير التابع) وبذلك تتضح أهمية المتغيرات الصورية في نموذج ال Panel data حتي وإن كانت غير معنوية، حيث أن عدم معنويتها في حد ذاته نتيجة (ريحان، 2021).

## النموذج الإحصائي المستخدم لتحليل محدثات الكفاءه الشاملة للتعاونيات في محافظة الوادي الجديد:

باستخدام نماذج السلاسل الزمنية المقطعية Panel Data تم تقدير المحددات المؤثره علي كفاءه عمل التعاونيات بمحافظة الوادي الجديد، وجاء تكوين النموذج كالتالي:

### تكوين النموذج الإحصائي محل الدراسة:

1- المتغيرات التابعة: تم تحديد عدد من المتغيرات التابعه يمكن أن يمثل أيا منهم كفاءه تشغيل التعاونية الزراعية، وبناءً علي ما سبق يتم تحديد نقاط عامة يدرس من خلالها مدي كفاءه التعاونيات، ودراسة محدثات كلا

المتغيرات المؤثرة تحديد عدد الأعضاء التعاونيات، كما أن قيمة F المحسوبة جاءت أعلى من نظيرتها الجدولية مما يدل على أن الدالة المستخدمة مناسبة لشرح التقلبات في المتغيرات محل الدراسة، ومن نتائج التقدير الإحصائي اتضح أن:

- تأثير فرق الموقع الجغرافي على عدد الأعضاء بالتعاونيات: يعكس هذا الأثر المتغير الضمني الأول ( $D_1$ )، ومن نتائج الدالة التالية يتضح أن عدد الأعضاء بالتعاونيات بمركز الداخلة أقل من نظيره بمركز بلاط.
- تأثير نوع الجمعية على عدد الأعضاء بالتعاونيات: يعكس هذا الأثر المتغير الضمني الثاني ( $D_2$ )، ومن نتائج الدالة التالية يتضح أن عدد الأعضاء بتعاونيات أكبر من نظيرتها بالتعاونيات متعددة الأغراض.
- تأثير فرق سنوات الدراسة على عدد الأعضاء بالتعاونيات: يعكس هذا الأثر المتغير الضمني الثالث والرابع والخامس ( $D_{3,4,5}$ )، ومن نتائج الدالة التالية يتضح أنه لا يوجد تأثير معنوي لفرق سنوات الدراسة على عدد الأعضاء بالتعاونيات.
- تأثير المخصصات المالية الإجمالية على عدد الأعضاء بالتعاونيات: يتضح ثبوت العلاقة موجبة معنوية إحصائياً لزيادة المخصصات المالية الإجمالية للتعاونيات على تزايد عدد الأعضاء بها خلال الفتره 2018-2021 بالتعاونيات محل الدراسة من إئتمان ومتعدده الأغراض بمركزي الداخلة وبلاط بالوادي الجديد.
- تأثير رأس المال الإجمالي على عدد الأعضاء بالتعاونيات: يتضح ثبوت العلاقة موجبة معنوية إحصائياً لزيادة رأس المال الإجمالي للتعاونيات على تزايد عدد الأعضاء بها خلال الفتره 2018-2021 بالتعاونيات محل الدراسة من إئتمان ومتعدده الأغراض بمركزي الداخلة وبلاط بالوادي الجديد.

للغير- تأمين لدي هيئة السلع التموينية- شيك تحت التحصيل، قيمة إجمالي الموجودات الثابته.

- هذا إلي جانب عده متغيرات صورية (Dummy variable) لتلافي تأثير كلا من الفروق الجغرافية بين المراكز، الفروق النوعية بين أنواع التعاونيات والفروق الزمنية بين السنوات، وكان تفصيلهم كالتالي:

متغير صوري (DV1) يعكس فرق المركزين محل الدراسة، حيث يأخذ القيمة (1) للداخلة والقيمة (0) لمركز بلاط.

ومتغير صوري (DV2) يعكس نوع الجمعية حيث يأخذ القيمة (1) لتعاونيات الإئتمان، والقيمة (0) للتعاونيات متعددة الأغراض.

ثلاث متغيرات صوريه (DV3,4,5) يعكس الفرق بين السنوات الأربع للدراسة من 2018-2021، الأول يأخذ القيمة (1) للعام 2018 والقيمة (0) لباقي السنوات، والمتغير الصوري الثاني يأخذ القيمة (1) للسنة 2019 والقيمة (0) لباقي السنوات، والمتغير الصوري الثالث يأخذ القيمة (1) للسنة 2020 والقيمة (0) لباقي السنوات،

مناقشة نتائج نماذج السلاسل الزمنية المقطعية Panel Data الرياضية المستخدمة للتقدير الإحصائي لمحددات الكفاءه الشاملة للتعاونيات في محافظة الوادي الجديد بمصر خلال الفتره (2018-2021):

#### 1- عدد الأعضاء للتعاونية:

حيث إنه يمكن الإعتماد على أرقام مطلقة لقياس مدي نجاح التعاونية، ومن أهم تلك الأرقام المطلقة هو عدد الأعضاء بالتعاونية، حيث إنه يعكس مدي نجاح التعاونية وبالتالي يتسارع الأفراد للانضمام لها.

وأظهرت نتائج التحليل الإحصائي محددات التغير في عدد الأعضاء بالتعاونيات المختلفة محل الدراسة، والموضحة بالمعادلة (1)، أن معامل التحديد بلغ نحو 0.75 وهو ما يدل على أن الدالة محل التقدير حصرت نحو 75% من

المصدر: جمعت وحسبت لبيانات غير المنشورة لسجلات الجمعيات التعاونية محل الدراسة للفترة (2018- 2021) لمركز الداخلة وبلاط بالوادي الجديد.

## 2- المساحة المزروعة بزمام التعاونية:

حيث إنه يمكن أن يعكس الرقم المطلق للمساحات المزروعة المملوكة للأعضاء درجة نجاح التعاونيات، وهو أيضا الوجه الآخر لزيادة عدد العضويات التعاونيات، ولهذا اتجه البحث للإعتماد عليّة كأحد مؤشرات نجاح التعاونيات.

وأظهرت نتائج التحليل الإحصائي محددات التغيير في مساحة الزمام المنزرع للتعاونيات المختلفة محل الدراسة، والموضحة بالمعادلة رقم (2)، أن معامل التحديد بلغ نحو 0.96 وهو ما يدل علي أن الدالة محل التقدير حصرت نحو 96% من المتغيرات المؤثرة تحديد مساحة الزمام المنزرع، كما أن قيمة F المحسوبة جاءت أعلى من نظيرتها الجدولية مما يدل علي أن الدالة المستخدمة مناسبة لشرح التقلبات في المتغيرات محل الدراسة، ومن نتائج التقدير الإحصائي اتضح أن:

- تأثير فرق الموقع الجغرافي علي المساحة المزروعة بزمام التعاونية: يعكس هذا الأثر المتغير الضمني الأول ( $D_1$ )، ومن نتائج المعادلة التالية يتضح أنه لا تأثير له علي تلك المساحات بين مركزي الدراسة.
- تأثير نوع الجمعية علي المساحة المزروعة بزمام التعاونيات: يعكس هذا الأثر المتغير الضمني الثاني ( $D_2$ )، ومن نتائج المعادلة التالية يتضح أنه لا تأثير لأي من نوعي التعاونيات محل الدراسة علي تلك المساحات.
- تأثير فرق سنوات الدراسة علي المساحة المزروعة بزمام التعاونيات: يعكس هذا الأثر المتغير الضمني الثالث والرابع والخامس ( $D_{3,4,5}$ )، ومن نتائج المعادلة التالية يتضح أنه لا يوجد تأثير معنوي لفرق سنوات الدراسة علي المساحات المزروعة بزمام التعاونيات محل الدراسة.

مما سبق نستنتج أن: أهم محددات عدد الأعضاء بالتعاونيات هي:

- يوجد تأثير معنوي لفرق المناطق الجغرافية ونوع التعاونيات علي عدد الأعضاء.

- ثبت التأثير المعنوي لكل من المخصصات المالية الإجمالية ورأس المال الإجمالي للتعاونيات علي عدد الأعضاء.

$$Y_1 = 535.68 - 263.42D_1 + 522.77D_2 - 71.94D_3 - 48.53D_4 - (-2.41) (3.73) (-0.52) (-0.36) 28.10D_5 + 0.41X_{27} + 0.18X_{47} (-0.21) (1.97) (2.96)$$

$$R^2 = 0.75 \quad F = 12.82 \quad (1) \text{ معادلة رقم}$$

حيث أن:

$\hat{Y}_1$ : عدد الأعضاء للتعاونية.

$D_1$ : يعكس فرق المركزين محل الدراسة، حيث يأخذ القيمة (1) للداخلة والقيمة (0) لمركز بلاط.

$D_2$ : يعكس نوع الجمعية حيث يأخذ القيمة (1) لتعاونيات الإئتمان، والقيمة (0) للتعاونيات متعدده الأغراض.

$D_{3,4,5}$ : يعكس الفرق بين السنوات الأربع للدراسة من 2018- 2021، الأول يأخذ القيمة (1) للعام 2018 والقيمة (0) لباقي السنوات، والمتغير السوري الثاني يأخذ القيمة (1) للسنة 2019 والقيمة (0) لباقي السنوات، والمتغير السوري الثالث يأخذ القيمة (1) للسنة 2020 والقيمة (0) لباقي السنوات،

$X_{27}$ : المخصصات المالية الإجمالية للتعاونيات محل الدراسة بالداخلة وبلاط خلال فترة الدراسة (2018- 2021) ألف جنيه.

$X_{47}$ : رأس المال الإجمالي للتعاونيات محل الدراسة بالداخلة وبلاط خلال فترة الدراسة (2018- 2021) ألف جنيه.

مستوي المعنوية: (\*) تمثل مستوي المعنوية عند 0.05، (\*\*\*) تمثل مستوي المعنوية عند 0.01.

$\bar{Y}_2$ : المساحة المزروعة بزمام التعاونية (فدان).  
 $D_1$ : يعكس فرق المركزين محل الدراسة، حيث يأخذ القيمة (1) للداخلية والقيمة (0) لمركز بلاط.  
 $D_2$ : يعكس نوع الجمعية حيث يأخذ القيمة (1) لتعاونيات الإئتمان، والقيمة (0) للتعاونيات متعددة الأغراض.  
 $D_{3,4,5}$ : يعكس الفرق بين السنوات الأربع للدراسة من 2018-2021، الأول يأخذ القيمة (1) للعام 2018 والقيمة (0) لباقي السنوات، والمتغير الصوري الثاني يأخذ القيمة (1) للسنة 2019 والقيمة (0) لباقي السنوات، والمتغير الصوري الثالث يأخذ القيمة (1) للسنة 2020 والقيمة (0) لباقي السنوات،  
 $X_{27}$ : المخصصات المالية الإجمالية للتعاونيات محل الدراسة بالداخلية وبلاط خلال فترة الدراسة (2018-2021) ألف جنيه.

$X_{44}$ : فائض التشغيل للتعاونيات محل الدراسة بالداخلية وبلاط خلال فترة الدراسة (2018-2021) جنيه.  
 $X_{10}$ : العائد علي المعاملات للتعاونيات محل الدراسة بالداخلية وبلاط خلال فترة الدراسة (2018-2021) جنيه.  
مستوي المعنوية: (\*) تمثل مستوي المعنوية عند 0.05، (\*\*\*) تمثل مستوي المعنوية عند 0.01.

المصدر: جمعت وحسبت لبيانات غير المنشورة لسجلات الجمعيات التعاونية محل الدراسة للفترة (2018-2021) لمركز الداخلية وبلاط بالوادي الجديد.

### 3- صافي فائض التشغيل للتعاونية:

صافي فائض التشغيل للتعاونيات وهو يحسب من صافي خصم جملة تكاليف تشغيل التعاونية من جملة إيرادات التشغيل بالتعاونية، وهو أيضا الوجه الآخر لزيادة نشاط التعاونية وزيادة المكاسب التي تحققها من عملها، ولهذا اتجه البحث للإعتماد علي كأحد مؤشرات نجاح التعاونيات.

• تأثير المخصصات المالية الإجمالية علي المساحة المزروعة بزمام بالتعاونيات: يتضح ثبوت علاقة موجبة معنوية إحصائيا لزيادة المخصصات المالية الإجمالية للتعاونيات علي تزايد مساحه الزمام المزروع بها خلال الفترة 2018-2021 بالتعاونيات محل الدراسة من إئتمان ومتعدده الأغراض بمركزي الداخلية وبلاط بالوادي الجديد.

• تأثير فائض التشغيل للتعاونيات علي المساحة المزروعة بزمام التعاونيات: يتضح ثبوت علاقة موجبة معنوية إحصائيا لزيادة فائض التشغيل للتعاونيات علي تزايد المساحة المزروعة بزمام التعاونيات خلال الفترة 2018-2021 بالتعاونيات محل الدراسة من إئتمان ومتعدده الأغراض بمركزي الداخلية وبلاط بالوادي الجديد.

• تأثير العائد علي المعاملات للتعاونيات علي المساحة المزروعة بزمام التعاونيات: يتضح ثبوت علاقة موجبة معنوية إحصائيا لزيادة العائد علي المعاملات للتعاونيات علي تزايد المساحة المزروعة بزمام التعاونيات خلال الفترة 2018-2021 بالتعاونيات محل الدراسة من إئتمان ومتعدده الأغراض بمركزي الداخلية وبلاط بالوادي الجديد.

مما سبق نستنتج أن: أهم محددات المساحة المزروعة بزمام التعاونية هي:

- ثبت التأثير المعنوي لكل من المخصصات المالية الإجمالية، فائض التشغيل للتعاونيات والعائد علي المعاملات للتعاونيات علي المساحة المزروعة بزمام التعاونية.

$$Y_2 = 299.93 - 158.46D_1 - 214.30D_2 - 576.14D_3 \\ (-0.35) \quad (-0.27) \quad (-0.99) \\ -413.98D_4 - 662.39D_5 + 2.7X_{27} + 0.083X_{44} + 0.032X_{10} \\ (-0.76) \quad (-1.13) \quad (2.43) \quad (1.92) \quad (1.97) \\ R^2 = 0.96 \quad F = 53.38$$

معادلة رقم (2)

حيث أن:

صافي فائض التشغيل للتعاونيات خلال الفترة 2018-2021 بمركزي الداخلة وبلاط بالوادي الجديد.

- تأثير قيمة الموجودات الثابتة علي صافي فائض التشغيل للتعاونيات: يتضح ثبوت علاقة موجبة معنوية إحصائيا لزيادة قيمة الموجودات الثابتة علي صافي فائض التشغيل للتعاونيات خلال الفترة 2018-2021 لأنواع التعاونيات محل الدراسة بمركزي الداخلة وبلاط بالوادي الجديد. مما سبق نستنتج أن: أهم محددات صافي فائض التشغيل للتعاونية هي:

ثبت التأثير المعنوي لكل من المخصصات المالية الإجمالية، قيمة الموجودات الإجمالية للتعاونيات وقيمة الموجودات الثابتة بها علي صافي فائض التشغيل للتعاونية.

$$Y3 = -14764.7 - 6330.6D1 - 5646.2D2 + 3226.6D3$$

$$(0.16) \quad (-0.34) \quad (-0.47)$$

$$+4660.8D4 + 26086.7D5 + 920X27 + 0.1X75 + 0.2X76$$

$$(5.27) \quad (5.9) \quad (2.88) \quad (1.57) \quad (0.28)$$

(3) معادلة رقم F= 46.09 R2= 0.94

حيث أن:

$\hat{Y}_3$ : صافي فائض التشغيل للتعاونية (جنيه).

$D_1$ : يعكس فرق المركزين محل الدراسة، حيث يأخذ القيمة (1) للداخلة والقيمة (0) لمركز بلاط.

$D_2$ : يعكس نوع الجمعية حيث يأخذ القيمة (1) لتعاونيات الإنتمان، والقيمة (0) للتعاونيات متعددة الأغراض.

$D_{3,4,5}$ : يعكس الفرق بين السنوات الأربع للدراسة من 2018-2021، الأول يأخذ القيمة (1) للعام 2018 والقيمة (0) لباقي السنوات، والمتغير الصوري الثاني يأخذ القيمة (1) للسنة 2019 والقيمة (0) لباقي السنوات، والمتغير الصوري الثالث يأخذ القيمة (1) للسنة 2020 والقيمة (0) لباقي السنوات،

$X_{27}$ : المخصصات المالية الإجمالية للتعاونيات محل الدراسة بالداخلة وبلاط خلال فترة الدراسة (2018-2021) (ألف جنيه).

وأظهرت نتائج التحليل الإحصائي محددات التغير في صافي فائض التشغيل للتعاونيات المختلفة محل الدراسة، والموضحة بالمعادلة رقم (3)، أن معامل التحديد بلغ نحو 0.94 وهو ما يدل علي أن الدالة محل التقدير حصرت نحو 94% من المتغيرات المؤثرة تحديد قيمة صافي فائض التشغيل للتعاونيات محل الدراسة، كما أن قيمة F المحسوبة جاءت أعلى من نظيرتها الجدولية مما يدل علي أن الدالة المستخدمة مناسبة لشرح التقلبات في المتغيرات محل الدراسة، ومن نتائج التقدير الإحصائي اتضح أن:

- تأثير فرق الموقع الجغرافي علي المساحة المزروعة بزمام التعاونية: يعكس هذا الأثر المتغير الضمني الأول ( $D_1$ )، ومن نتائج المعادلة التالية يتضح أنه لا تأثير له علي صافي فائض التعاونيات محل الدراسة.
- تأثير نوع الجمعية علي المساحة المزروعة بزمام التعاونيات: يعكس هذا الأثر المتغير الضمني الثاني ( $D_2$ )، ومن نتائج المعادلة التالية يتضح أنه لا تأثير لأي من نوعي التعاونيات محل الدراسة علي صافي الفائض لتلك التعاونيات.
- تأثير فرق سنوات الدراسة علي المساحة المزروعة بزمام التعاونيات: يعكس هذا الأثر المتغير الضمني الثالث والرابع والخامس ( $D_{3,4,5}$ )، ومن نتائج المعادلة التالية يتضح أنه لا يوجد تأثير معنوي لفرق سنوات الدراسة علي صافي الفائض لتلك التعاونيات.
- تأثير المخصصات المالية الإجمالية علي صافي فائض التشغيل للتعاونيات: يتضح ثبوت علاقة موجبة معنوية إحصائيا لزيادة المخصصات المالية الإجمالية للتعاونيات علي تزايد صافي الفائض للتشغيل بالتعاونيات محل الدراسة خلال الفترة 2018-2021 بالوادي الجديد.
- تأثير قيمة الموجودات الإجمالية للتعاونيات علي صافي فائض التشغيل للتعاونيات: يتضح ثبوت علاقة موجبة معنوية إحصائيا لزيادة قيمة الموجودات الإجمالية علي

- $X_{75}$ : قيمة الموجودات الإجمالية للتعاونيات محل الدراسة بالداخلية وبلاط خلال فترة الدراسة (2018-2021) (جنيه).
  - $X_{76}$ : قيمة الموجودات الثابتة للتعاونيات محل الدراسة بالداخلية وبلاط خلال فترة الدراسة (2018-2021) (جنيه).
  - مستوى المعنوية: (\*) تمثل مستوى المعنوية عند 0.05، (\*\*) تمثل مستوى المعنوية عند 0.01.
  - المصدر: جمعت وحسبت لبيانات غير المنشورة لسجلات الجمعيات التعاونية محل الدراسة للفترة (2018-2021) لمركز الداخلة وبلاط بالوادي الجديد.
  - 4- قيمة إجمالي الإحتياطي:
    - قيمة الإحتياطي الإجمالي للتعاونيات وهو يحسب من صافي مجموع الإحتياطي القانوني وإحتياطي المشروعات وأخرى، ولذلك فهو إنعكاس طبيعي لزياده نشاط التعاونية وزياده المكاسب التي تحققها من عملها، ولهذا اتجه البحث للإعتماد عليه كأحد مؤشرات نجاح التعاونيات.
    - وأظهرت نتائج التحليل الإحصائي محددات التغير في قيمه إجمالي الإحتياطي بالتعاونيات المختلفة محل الدراسة، والموضحة بالمعادلة رقم (4)، أن معامل التحديد بلغ نحو 0.93 وهو ما يدل علي أن الدالة محل التقدير حصرت نحو 93% من المتغيرات المؤثرة تحديد قيمة جملة الإحتياطي للتعاونيات محل الدراسة، كما أن قيمة F المحسوبة جاءت أعلى من نظيرتها الجدولية مما يدل علي أن الدالة المستخدمة مناسبة لشرح التقلبات في المتغيرات محل الدراسة، ومن نتائج التقدير الإحصائي اتضح أن:
      - تأثير فرق الموقع الجغرافي علي قيمه جملة الإحتياطي بالتعاونية: يعكس هذا الأثر المتغير الضمني الأول ( $D_1$ )، ومن نتائج المعادلة التالية يتضح أنه يوجد تأثير لموقع التعاونية بأي من المركزين محل الدراسة علي قيمة إجمالي الإحتياطي بها.
  - تأثير نوع الجمعية علي قيمه إجمالي الإحتياطي بالتعاونيات: يعكس هذا الأثر المتغير الضمني الثاني ( $D_2$ )، ومن نتائج المعادلة التالية يتضح أنه لا تأثير لأي من نوعي التعاونيات محل الدراسة علي قيمه إجمالي الإحتياطي لتلك التعاونيات.
  - تأثير فرق سنوات الدراسة علي قيمه إجمالي الإحتياطي بالتعاونيات: يعكس هذا الأثر المتغير الضمني الثالث والرابع والخامس ( $D_{3,4,5}$ )، ومن نتائج المعادلة التالية يتضح أنه لا يوجد تأثير معنوي لفرق سنوات الدراسة علي قيمه إجمالي الإحتياطي.
  - تأثير فائض التشغيل بالتعاونيات علي قيمه إجمالي الإحتياطي بها: يتضح ثبوت علاقة موجبة معنوية إحصائيا لزيادة فائض التشغيل بالتعاونيات علي تزايد قيمه إجمالي الإحتياطي بها خلال الفترة 2018-2021 بالوادي الجديد.
  - تأثير إجمالي قيمه الحسابات للتعاونيات (بنكي، بريدي، جارى) علي قيمه إجمالي الإحتياطي بها: يتضح ثبوت علاقة موجبة معنوية إحصائيا لزيادة قيمه الحسابات للتعاونيات (بنكي، بريدي، جارى) علي قيمه إجمالي الإحتياطي بها خلال الفترة 2018-2021 بمركزي الداخلة وبلاط بالوادي الجديد.
  - مما سبق نستنتج أن: أهم محددات قيمه إجمالي الإحتياطي للتعاونية هي:
    - ثبت التأثير المعنوي لكل من فائض التشغيل للتعاونيات، إجمالي الحسابات للتعاونيات (بنكي، بريدي، جارى) علي قيمه إجمالي الإحتياطي للتعاونية.
- $$Y_4 = -1987.8 + 65842.9D_1 + 111208.8D_2 + 40762.1D_3 + 90132.5D_4 - 8489.6D_5 + 1.3X_{44} + 0.6X_{48}$$
- (1.43) (2.06) (0.74)  
(1.64) (-0.15) (4.45) (12.56)
- (4) معادلة رقم F= 156.83 R2= 0.93
- حيث أن:
- $\hat{Y}_4$ : قيمة إجمالي الإحتياطي (جنيه).

وأظهرت نتائج التحليل الإحصائي محددات التغيير في مدي مشاركة التعاونية في مشروعات بنطاق عملها، والموضحة بالمعادلة رقم (5)، أن معامل التحديد بلغ نحو 0.70 وهو ما يدل علي أن الدالة محل التقدير حصرت نحو 70% من المتغيرات المؤثرة تحديد مدي مشاركة التعاونية في مشروعات بنطاق عملها، كما أن قيمة F المحسوبة جاءت أعلي من نظيرتها الجدولية مما يدل علي أن الدالة المستخدمة مناسبة لشرح التقلبات في المتغيرات محل الدراسة، ومن نتائج التقدير الإحصائي اتضح أن:

- تأثير فرق الموقع الجغرافي علي مدي مشاركة التعاونية في مشروعات بنطاق عملها: يعكس هذا الأثر المتغير الضمني الأول ( $D_1$ )، ومن نتائج المعادلة التالية يتضح أنه لموقع التعاونية تأثير علي مدي إسستها بمشروعات بنطاق عملها.

- تأثير نوع الجمعية علي مدي مشاركتها بمشروعات بنطاق عملها: يعكس هذا الأثر المتغير الضمني الثاني ( $D_2$ )، ومن نتائج المعادلة التالية يتضح أنه يوجد تأثير لأي من نوعي التعاونيات محل الدراسة علي دي مشاركتها في مشروعات بنطاق عملها.

- تأثير فرق سنوات الدراسة علي إشتراك التعاونية بمشروعات في المنطقة المحيطة بها: يعكس هذا الأثر المتغير الضمني الثالث والرابع والخامس ( $D_{3,4,5}$ )، ومن نتائج المعادلة التالية يتضح أنه لا يوجد تأثير معنوي لفرق سنوات الدراسة علي مدي إقدام التعاونية علي الإشتراك بمشروعات بنطاق عملها.

- تأثير المخصصات المالية الإجمالية علي مدي إشتراك التعاونية بمشروعات بنطاق عملها: يتضح ثبوت علاقة موجبة معنوية إحصائيا لزيادة المخصصات المالية الإجمالية للتعاونيات علي إقبالها علي الدخول في مشروعات بالبيئة المحيطة بها للتعاونيات محل الدراسة خلال الفترة 2018-2021 بالوادي الجديد.

$D_1$ : يعكس فرق المركزين محل الدراسة، حيث يأخذ القيمة (1) للدخلة والقيمة (0) لمركز بلاط.

$D_2$ : يعكس نوع الجمعية حيث يأخذ القيمة (1) لتعاونيات الإئتمان، والقيمة (0) للتعاونيات متعددة الأغراض.

$D_{3,4,5}$ : يعكس الفرق بين السنوات الأربع للدراسة من 2018-2021، الأول يأخذ القيمة (1) للعام 2018 والقيمة (0) لباقي السنوات، والمتغير الصوري الثاني يأخذ القيمة (1) للسنة 2019 والقيمة (0) لباقي السنوات، والمتغير الصوري الثالث يأخذ القيمة (1) للسنة 2020 والقيمة (0) لباقي السنوات،

$X_{44}$ : فائض التشغيل للتعاونيات محل الدراسة بالدخلة وبلاط خلال فترة الدراسة (2018-2021) (جنيه).

$X_{48}$ : إجمالي الحسابات للتعاونيات (بنكي، بريدي، جاري) محل الدراسة بالدخلة وبلاط خلال فترة الدراسة (2018-2021) (جنيه).

مستوي المعنوية: (\*) تمثل مستوي المعنوية عند 0.05، (\*\*\*) تمثل مستوي المعنوية عند 0.01.

المصدر: جمعت وحسبت لبيانات غير المنشورة لسجلات الجمعيات التعاونية محل الدراسة للفترة (2018-2021) لمركز الدخلة وبلاط بالوادي الجديد.

#### 5- مدي مشاركة التعاونية بمشروعات بنطاق عملها:

حجم مشاركة التعاونية في مشروعات بنطاق عملها يعتبر مؤشر من مؤشرات نجاح التعاونية وزياده نسبة كفاءتها في أداء الدور المنوط بها، وإعتمد البحث في كيفية تركيب وحساب هذا المتغير علي أساس إعطاء كل مشروع تقوم به التعاونية محل الدراسة رقم (1) ثم تجميع تلك الأرقام لكل تعاونية علي حدا، وهو أيضا الوجه الآخر لزيادة نشاط التعاونية وزياده المكاسب التي تحققها من عملها، ولهذا اتجه البحث للإعتماد عليه كأحد مؤشرات نجاح التعاونيات.

$D_{3,4,5}$ : يعكس الفرق بين السنوات الأربع للدراسة من 2018-2021، الأول يأخذ القيمة (1) للعام 2018 والقيمة (0) لباقي السنوات، والمتغير الصوري الثاني يأخذ القيمة (1) للسنة 2019 والقيمة (0) لباقي السنوات، والمتغير الصوري الثالث يأخذ القيمة (1) للسنة 2020 والقيمة (0) لباقي السنوات،

$X_{27}$ : المخصصات المالية الإجمالية للتعاونيات محل الدراسة بالداخلية وبلاط خلال فترة الدراسة (2018-2021) (ألف جنيه).

$X_{75}$ : قيمة الموجودات الإجمالية للتعاونيات محل الدراسة بالداخلية وبلاط خلال فترة الدراسة (2018-2021) (الف جنيه).

$XY_{14}$ : الإحتياطي الإجمالي للتعاونيات محل الدراسة بالداخلية وبلاط خلال فترة الدراسة (2018-2021) (ألف جنيه).

مستوي المعنوية: (\*) تمثل مستوي المعنوية عند 0.05، (\*\*\*) تمثل مستوي المعنوية عند 0.01.

المصدر: جمعت وحسبت لبيانات غير المنشورة لسجلات الجمعيات التعاونية محل الدراسة للفترة (2018-2021) لمركز الداخلية وبلاط بالوادي الجديد.

ولتحديد العلاقة بين المتغيرات العوامل الممثل لنجاح التعاونيات السابق دراسة العوامل المحدده لكلا منها، فاتجه البحث في الجزء التالي لحساب مصفوفة معاملات الارتباط بين كلا من تلك المتغيرات لتحديد العلاقة بين كلا من تلك المتغيرات، وجاءت النتائج بالجدول (5) لتوضح الارتباط المعنوي إحصائيا بين أعداد الأعضاء والمساحة المزروعة، وبين صافي فائض التشغيل للتعاونية مع قيمة إجمالي الإحتياطي، وهو ما يدل علي أن تلك المتغيرات يمكن أن يحلوا محل بعض في تحديد مدي نجاح أو فشل التعاونيات في محافظة الوادي الجديد.

• تأثير قيمه قيمة الموجودات الإجماليه بالتعاونيات علي درجه إقدامها علي الدخول في مشروعات ببيتها المحيطة: يتضح ثبوت علاقة موجبة معنوية إحصائيا لزيادة قيمه الموجودات الإجماليه علي درجه إقدام التعاونية الدخول بمشروعات في بيتها المحيطة خلال الفتره 2018-2021 بمركزي الداخلة وبلاط بالوادي الجديد.

• تأثير الإحتياطي الإجمالي للتعاونيات علي درجه إقدامها علي الدخول في مشروعات ببيتها المحيطة: يتضح ثبوت علاقة موجبة معنوية إحصائيا لزيادة قيمة تأثير الإحتياطي الإجمالي للتعاونيات علي درجه إقدامها علي الدخول في مشروعات ببيتها المحيطة خلال الفتره 2018-2021 لأنواع التعاونيات محل الدراسة بمركزي الداخلة وبلاط بالوادي الجديد.

مما سبق نستنتج أن: أهم محددات درجه إقدام التعاونيات علي الدخول في مشروعات ببيتها المحيطة هي: ثبت التأثير المعنوي لكل من المخصصات المالية الإجماليه للتعاونيات، قيمة الموجودات الإجماليه، الإحتياطي الإجمالي للتعاونيات.

$$Y_5 = 2.21 - 0.67D_1 + 1.2D_2 - 0.9D_3 - 0.2D_4 - 0.1D_5 \\ (-1.96) \quad (2.86) \quad (-1.55) \quad (-0.26) \quad (-0.22) \\ +0.001X_{27} + 0.5X_{75} + 0.08XY_{14} \\ (2.35) \quad (1.36) \quad (2.48)$$

$$R^2 = 0.70$$

$$F = 7.85$$

معادلة رقم (5)

حيث أن:

$\hat{Y}_5$ : مدي مشاركة التعاونية بمشروعات بنطاق عملها.

$D_1$ : يعكس فرق المركزين محل الدراسة، حيث يأخذ القيمة (1) للداخلية والقيمة (0) لمركز بلاط.

$D_2$ : يعكس نوع الجمعية حيث يأخذ القيمة (1) لتعاونيات الإئتمان، والقيمة (0) للتعاونيات متعدد الأغراض.

جداول عرض البيانات من تكويد للمستويات المختلفة لإجابة الأسئلة المطروحة:

### 1- آراء المزارعين في درجة نجاح التعاونيات في أداء الدور المنوط به بمحافظة الوادي الجديد:

بالإعتماد علي عينة من المزارعين بإستخدام كسر معاينة 5% من مزارعي الجمعيات التعاونية محل الدراسة والبالغ عددهم 349 مفردة مقسمة علي التعاونيات محل الدراسة علي أساس الأهمية النسبية لأعضاء كل تعاونية (كما هو موضح تفصيلا بالجدول 2)، ودراسة التكرار النسبي لآراء هؤلاء المزارعين في درجة نجاح التعاونيات في أداء الدور المنوط به بمحافظة الوادي الجديد، والمدونه نتائج بالجدول (6)، جاءت النتائج لتوضح ما يلي:

1- مدي توفير الجمعية للأسمدة: يتضح من الجدول التالي أن كل جمعيات الداخلة محل الدراسة تفوقت علي جمعيات بلاط في توفير الأسمدة حيث أن 99%، 96%، 73% و 64% من المبحوثين يتعاونيات غرب الموهوب، الجديدة، بدخلو وموط علي الترتيب يؤيدوا قيام تعاونياتهم بتوفير الأسمدة لهم، مقابل 94% و 57% من أعضاء جمعيات بلاط وتتيده يؤيدوا أن تعاونياتهم توفر لهم الأسمدة. مقابل نسب أقل من الأعضاء أيدوا أن تلك التعاونيات توفر الأسمدة أحيانا أو لا توفرها، أما جمعية أولاد عبدالله فأكد 100% من أعضائها أنها لا توفر لهم الأسمدة.

### ثالثا: آراء المزارعين وأعضاء مجالس الإدارة ومديري الجمعيات في درجة نجاح التعاونيات في أداء الدور المنوط به بمحافظة الوادي الجديد:

حيث إنه للتعاونيات دور هام في التنمية الزراعية بالبلدان التي لا تزال في طريق النمو حيث يعمل في المجال الزراعي أعداد كبيره من صغار المزارعين (هلال، 2000)، وتستطيع التعاونيات إظهار قيمتها عندما تقوم بدورها وبصفه خاصة في مجال تقليل الفجوه التي يمكن أن تتحقق بفضل توفير كل متطلبات المزارعين لإتمام العمليه الإنتاجية من مستلزمات إنتاج وتوفير إستخدام وسائل الإنتاج التكنولوجيه الحديثه علي نطاق واسع، مما يؤثر وبشكل مباشر علي مستوى المعيشة المتدني الذي يقع فيه صغار المزارعين أو العاملين في مجال الإنتاج الزراعي (Munker, 1987).

وللوقوف علي مدي كفاءه التعاونيات في القيام بذلك الدور المنوط به، فقد اتجه البحث لإعداد ثلاث إستثمارات إستبيان لجمع بيانات من كلا من الأعضاء بالجمعيات التعاونية، أعضاء مجلس الإدارة ومديري الجمعيات التعاونية، وتضمنت تلك الإستثمارات بعض الأسئلة لتحديد حجم الدور الذي تقوم به التعاونيات في خدمة المجتمع المحيط. كما جمع البيانات من كلا من الفئات المستهدفة بالمقابل الشخصية في خلال العام الزراعي 2022 / 2023.

وبعد الإنتهاء من جمع البيانات من العينة المحدده سالفا، تم تفريغ ومعالجه البيانات كليا علي النحو التالي داخل

### جدول 5. الارتباط المعنوي إحصائيا بين أعداد الأعضاء والمساحة المزروعة، وبين صافي فائض التشغيل للتعاونية مع قيمة إجمالي الإحتياطي

Y <sub>5</sub> مدي مشاركة التعاونية في مشروعات بنطاق عملها	Y <sub>4</sub> قيمة إجمالي الإحتياطي	Y <sub>3</sub> صافي فائض التشغيل للتعاونية	Y <sub>2</sub> المساحة المزروعة	Y <sub>1</sub> عدد الأعضاء	
				1.0	Y <sub>1</sub>
			1.0	0.9	Y <sub>2</sub>
		1.0	0.8	0.7	Y <sub>3</sub>
	1.0	0.9	0.8	0.7	Y <sub>4</sub>
1.0	0.8	0.7	0.7	0.6	Y <sub>5</sub>

- 2- مدي توفير الجمعية للتقاوي: تباينت الآراء بين الأعضاء بين مدي توافر التقاوي من عدمه، حيث كانت الأغلبية بنسبة 50% بجمعية موط تأكد أن التعاونية توفر التقاوي أحيانا، مقابل تأييد الأعضاء لتوفير التعاونية للتقاوي لنسبة أكبر بتعاونيات غرب الموهوب والجديدة وبدخلو والشيخ مفتاح بنسب نحو 87%، 48%، 73% و 74% علي الترتيب. بالمثل أكد الأغلبية في جمعيات بلاط وتتيده توافر التقاوي، مقابل إجماع 100% من أعضاء جمعية أولاد عبدالله أن توافر التقاوي بالجمعية يكون أحيانا.
- 3- تسويق الجمعية لمنتجات الأعضاء: إتفقت آراء أغلب الأعضاء بتعاونيات غرب الموهوب والجديدة والشيخ مفتاح بقيام تعاونياتهم بتسويق المنتجات، في حين تباينت آراء أعضاء باقي التعاونيات بخصوص هذا الموضوع.
- 4- تنفيذ التعاونية لمشروعات إنتاجية: أعضاء تعاونية غرب الموهوب فقط هم من أيدوا قيام تعاونياتهم بمشروعات إنتاجية، مقابل تباين آراء أعضاء تعاونية موط والجديدة وبلاط بخصوص هذا الشأن، وعلي العكس من ذلك أيد أعضاء تعاونية بدخلو، الشيخ مفتاح، تتيده وأولاد عبدالله عدم دخول تعاونياتهم في المشروعات الإنتاجية.
- 5- توفير التعاونية للخدمات الإرشادية: تباينت آراء أعضاء تعاونية بدخلو والشيخ مفتاح في مدي درجة تقديم خدمات الإرشاد من تعاونياتهم، في حين إتفق رأي أعضاء باقي كل التعاونيات محل الدراسة في عدم تلقيهم خدمات إرشادية من تعاونياتهم.
- 6- توفير التعاونية للحقول الإرشادية: إتفقت آراء المزارعين في مدي توفير تعاونياتهم خدمات الحقول الإرشادية لهم مع درجة توفير التعاونيات للخدمات الإرشادية لهم.
- 7- مدي توفير التعاونية للآلات للأعضاء: أجمع أعضاء الغالبية العظمي من أعضاء التعاونيات محل الدراسة عدم تقديم تعاونياتهم بتوفير خدمات الآلات للأعضاء إلا تعاونية بلاط فقد تباينت آراء أعضائها في مدي توافر الآلات من خلالها.
- 8- مدي توفير التعاونية للتدريب اللازم للأعضاء: أتفق أعضاء تعاونيات موط، تتيده وأولاد عبدالله بأن تعاونياتهم لا تقدم لهم خدمات التدريب، مقابل تباين آراء الأعضاء لتعاونيات غرب الموهوب، الجديدة، بدخلو، الشيخ مفتاح وبلاط في أن تعاونياتهم تقدم لهم خدمات التدريب ولكن بدرجات متوسطة.
- 9- مدي توفير التعاونية للنشرات والمطبوعات لخدمة المحاصيل: إتفقت آراء أغلب الأعضاء المبحوثين علي أن تعاونياتهم لا توفر لهم خدمات النشرات الفنية المطلوبة لخدمة محاصيلهم، إلا تعاونيات غرب الموهوب، الجديدة وبدخلو فقد وفرت نسبة بسيطة من تلك النشرات.
- 10- مدي توفير التعاونيات لفصول محو الأمية للأعضاء: لا توفر التعاونيات تلك الخدمة لأي من أعضائها محل الدراسة.
- 11- مدي توفير التعاونية للتمويل للأعضاء: إتفقت أغلب آراء أعضاء التعاونيات محل الدراسة بأن تعاونياتهم لا توفر لهم التمويل اللازم للقيام بالعملية الإنتاجية، إلا أن أعضاء تعاونيات غرب الموهوب والشيخ مفتاح وبلاط أفادوا بأنهم توفر لهم تعاونياتهم تمويل ولكن بدرجة متوسطة.

جدول 6. الأهمية النسبية لآراء المزارعين في درجة نجاح التعاونيات في أداء دورها بمحافظة الوادي الجديد

الإهمية النسبية للإجمالي	بلاط		الداخلة				موط	البيان	
	أولاد عبدالله	تنديه	بلاط	الشيخ مفتاح	بدخلو	الجديدة			غرب الموهوب
78		57	94	91	73	96	99	64	1-هل الجمعية توفر الاسمدة
11		43	6		27	4	4	29	أحيانا
11	100			9				7	لا
0			6						لا اعلم
56		43	56	74	73	48	87	36	2-هل الجمعية توفر التقاوى
35	100	57	44	26	13	28	13	50	أحيانا
8					13	24		14	لا
1		14	6					7	لا اعلم
60		44	45	82	13	100	91	44	3-هل الجمعية تسوق منتجات الاعضاء
12		14	13	18	13		9	42	أحيانا
25	100	42	43		73			14	لا
2		14	13					14	لا اعلم
25			31			28	70	21	4-هل الجمعية تتفد مشروعات إنتاجية
16			19			44	22	7	أحيانا
54	100	100	50	100	100	28	9	71	لا
4			6						لا اعلم
7				27	13		9	7	5-هل الجمعية توفر الخبرات الارشادية
16			13	45	53	8	9		أحيانا
77	100	100	88	27	33	92	83	93	لا
1			13						لا اعلم
11			13	45	20		13		6-هل الجمعية توفر الحقول الارشادية
11			13	27	33		13		أحيانا
77	100	100	75	27	47	100	74	100	لا
2			13						لا اعلم
2			13	9					7-هل الجمعية توفر الالات الزراعية
5			13				17		أحيانا
91	100	100	75	91	100	100	83	100	لا
2			6						لا اعلم
8			6	45		12	4		8-هل الجمعية توفر التدريبات اللازمة للمزارعين
12			13	18	13	20	17		أحيانا
79	100	100	81	36	87	68	78	100	لا
1			6						لا اعلم
3					7	8	4		9-هل الجمعية توفر النشرات والمطبوعات لخدمة المحاصيل
10			6		7	20	22		أحيانا
86	100	100	94	100	87	72	74	100	لا
1			6						لا اعلم
0									10-هل الجمعية توفر فصول محو الامية للمزارعين
1			6						أحيانا
97	100	100	94	100	100	100	100	100	لا
2			6						لا اعلم
9			19	9			30		11-هل الجمعية توفر التمويل اللازم للمزارعين
6			19	9			13		أحيانا
84	100	100	63	82	100	100	57	100	لا
1			6						لا اعلم

## تابع جدول 6. الأهمية النسبية لآراء المزارعين في درجة نجاح التعاونيات في أداء دورها بمحافظة الوادي الجديد:

الإهمية النسبية للإجمالي	بلاط		الداخلة				البيان		
	أولاد عبدالله	تنيده	بلاط	الشيخ مفتاح	بدخلو	الجديدة		موط	غرب الموهوب
26	27	19	55	20	52	17	100	نعم	12-هل الجمعية توفر الندوات الزراعية
20	18	25	45	13	28	22	61	لا	أحيانا
52	55	100	56	67	20	61	100	لا اعلم	لا
1	9	29	13			9	7	راضي جدا	13-مدي الرضاء عن أداء التعاونية
7	18	57	30	18	46	16	22	راضي	راضي
29	45	32	36	48	60	61	29	محايد	محايد
44	27	14	25	45	7	24	9	غير راضي	غير راضي
20									

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات عينة الدراسة من المزارعين للعام الزراعي 2022/2023.

آراء المزارعين غير الأعضاء في التعاونيات وأسباب عدم عضويتهم بها بالوادي الجديد:  
- الأهمية النسبية للمزارعين الأعضاء لغير الأعضاء بالجمعية:

من خلال المقابلة الشخصية لجمع بيانات إستمارات الإستبيان الخاصة بالبحث، تم سؤال المزارعين عن طبيعية علاقتهم بالتعاونية والشكل الرسمي لعلاقتهم بتعاونياتهم، وذلك بتوجيه سؤال عن ما إذا كان المزارع عضو أصيل بالجمعية، وإذا كانت الإجابة بـ لا- يسأل المزارع عن مالك العضوية الرئيسي بالجمعية وعن سبب عدم إشتراك المزارع بشخصه في كعضو أصيل بالجمعية، وتم وتفرغ وتسجيل النتائج بالجدول التالي، ومنه يتضح أن: نسبة الأعضاء لغير الأعضاء للعينة محل الدراسة بالتعاونيات المدروسة تتراوح بين (52% - 71%) وهو ما يدل علي أن المزارعين الأعضاء بالتعاونيات نسبتهم تفوق غير الأعضاء، إلا أن نسبة غير الأعضاء هي نسبة غير بالضئله والتي لا يمكن التغاضي عنها ولا إغفالها، ولهذا سيتم تخصيص الجزء التالي من البحث لدراسة سبب عدم إنضمام المزارعين غير الأعضاء بالتعاونيات رسميا بتعاونياتهم.

12-مدي توفير التعاونية للندوات الزراعية: أعضاء تعاونية الجديدة والشيخ مفتاح أفادوا أن تعاونياتهم تقدم لهم خدمة الندوات الزراعية لرفع مستواهم الإنتاجي بأكثر من 52%، إلا أن أعضاء تعاونيات غرب الموهوب، بدخلو، بلاط وأولاد عبدالله تقدم تلك الخدمة لأعضائهم بأقل من 27%، مقابل إفاده أعضاء تعاونيات موط، وتنيدة بعدم قيام تعاونياتهم بتقديم خدمة الندوات الفنية لأعضائهم.

13-مدي رضاء الأعضاء عن أداء التعاونيات: أفاد أعضاء تعاونيتين موط وتنيدة أن أكثر من 43% من أعضائهم راضي عن تعاونياتهم، مقابل أعضاء تعاونيات غرب الموهوب، الجديدة، بدخلو، بلاط وأولاد عبدالله أنهم محايدون بنسبه بين 32% و 61%، إلا أن أعضاء تعاونية الشيخ مفتاح غير راضيين عن تعاونياتهم بنسبة تفوق 45%.

مما سبق يمكن التوصل إلي: جاءت آراء أغلب المزارعين من أعضاء الجمعيات التعاونيات لتوضح أن: التعاونيات توفر الأسمدة، لا توفر الخدمات الإرشادية ولا الحقول الإرشادية، والآلات الزراعية والتدريب والمطبوعات الإرشادية وفصول محو الأمية ولا التمويل اللازم للقيام بالعمليات الإنتاجية.

محل الدراسة، وتم جمع الإستثمارات منهم جميعا بالمقابلة الشخصية لكل التعاونيات محل الدراسة، وبدراسة التكرار النسبي لآراء أعضاء مجالس الإدارة في درجه نجاح التعاونيات في أداء الدور المنوطه به بمحافظة الوادي الجديد، والمدونه نتائجه بالجدول رقم (7)، جاءت النتائج لتوضح ما يلي:

1- وتم الإعتماد علي متوسط بين 2-3 إستثمارات من أعضاء مجالس الإدارة من كل جمعيه من التعاونيات محل الدراسة، وتم جمع الإستثمارات منهم جميعا بالمقابلة الشخصية لكل التعاونيات محل الدراسة، وبدراسة التكرار النسبي لآراء أعضاء مجالس الإدارة في درجه نجاح التعاونيات في أداء الدور المنوطه به بمحافظة الوادي الجديد، والمدونه نتائجه بالجدول(8)، جاءت النتائج لتوضح ما يلي: مدي توفير الجمعية للأسمدة: يتضح من الجدول التالي أن كل أعضاء مجالس الإدارة للجمعيات محل الدراسة أفادوا أن تعاونياتهم توفر الأسمدة لأعضائها، إلا تعاونية موط بالداخله فقط أفاد 67% من أعضاء مجالس إدارتها بأن تعاونياتهم توفر السماد لأعضائها مقابل 33% أفادوا بعدم توفير تعاونياتهم للأسمدة للأعضاء.

## - السبب في عدم إنضمام بعض المزارعين رسميا بالتعاونيات:

بدراسة أسباب عدم إنضمام بعض المزارعين رسميا كأعضاء بالتعاونيات التابع لها منطقتهم السكانية جغرافيا، ويسؤلهم عن تلك الأسباب، إتضح وجود عده أسباب، وتم عرضها بالجدول(7): ورثة، كثرة الأوراق المطلوبة، عدم الإهتمام، الجمعية لا تقدم خدمات، عدم الدراية بقوانين التعاون، وذلك بتفاوت في عدد أصحاب تلك الآراء من المزارعين الغير أعضاء رسميين بالتعاونيات محل الدراسة.

مما سبق يمكن التوصل إلي: السبب وراء أن النسبة الأكبر من المزارعين غير الأعضاء بالتعاونيات هو إنهم ورثة ولم يقوموا بتوزيع الميراث بعد وفاه المالك الأصلي إن كان الأب أو الجد، ويرجع ذلك للتعقيدات في الأوراق المطلوبة لتقسيم الملكية.

## - آراء أعضاء مجالس الإدارة في درجة نجاح التعاونيات في أداء الدور المنوطه به بمحافظة الوادي الجديد:

بالإعتماد علي عينة من أعضاء مجالس الإدارة بالتعاونيات، حيث أن أعضاء مجلس الإدارة عددهم خمسة لكل جمعية، وتم الإعتماد علي متوسط بين 2-3 إستثمارات من أعضاء مجالس الإدارة من كل جمعيه من التعاونيات

## جدول 7. الأهمية النسبية للمزارعين الأعضاء وغير الأعضاء في التعاونيات وأسباب عدم عضويتهم بها بمحافظة الوادي الجديد

البيان	الداخلة		بلاط		الإهمية النسبية الإجمالي
	موط غرب الموهوب	الجديدة بدخلو الشيخ مفتاح	تتيده	أولاد عبدالله	
المبحوث عضو في الجمعية أو غير عضو	64	56	71	55	59
المبحوث إن حاله إن المبحوث غير عضو، فما هو السبب في عدم إنضمامه للتعاونية	36	44	29	45	41
عضو	29	40	19	27	32
1-ورثة	29	40	19	27	32
2-كثرة الورق المطلوب	29	40	19	27	32
3-عدم الإهتمام	29	40	19	27	32
4-الجمعية لا تقدم خدمات	29	40	19	27	32
5-عدم الدراية بقوانين التعاون	29	40	19	27	32

- 2- مدي توفير الجمعية للتقاوي: تباينت الآراء بين أعضاء مجالس الإدارة بين مدي توافر التقاوي من عدمه، حيث أفاد أغلبهم أن تعاونياتهم توفر التقاوي لأعضائها، مقابل تباين آرائهم لتعاونيات موط والجديدة والشيخ مفتاح بالدخلة حول درجة توافر التقاوي بها.
- 3- تسويق الجمعية لمنتجات الأعضاء: إتفقت آراء أغلب أعضاء مجالس الإدارة بالتعاونيات محل الدراسة بقيام تعاونياتهم بتسويق المنتجات، في حين تباينت آراء أعضاء مجلس الإدارة لتعاونيات موط والشيخ مفتاح بخصوص هذا الموضوع، إلا أن أفاد أعضاء مجلس الإدارة لغرب الموهوب بأنهم أحيانا يقوموا بتسويق منتجات الأعضاء مقابل عدم قيام تعاونية أولاد عبدالله بتسويق تلك المنتجات.
- 4- تنفيذ التعاونية لمشروعات إنتاجية: أعضاء مجلس الإدارة لتعاونية موط وتتيده فقط هم من أيدوا قيام تعاونياتهم بمشروعات إنتاجية، مقابل تباين آراء أعضاء تعاونية الجديدة والشيخ مفتاح بخصوص هذا الشأن، وعلي العكس من ذلك أيد أعضاء مجالس الإدارة لتعاونية غرب الموهوب وبلاط بقيامهم بمشروعات إنتاجية أحيانا، وأعضاء مجالس الإدارة بتعاونيات بدخلو وأولاد عبدالله أيدوا عدم دخول تعاونياتهم في المشروعات الإنتاجية.
- 5- توفير التعاونية للخدمات الإرشادية: تباينت آراء أعضاء مجالس الإدارة لتعاونية بدخلو والشيخ مفتاح في مدي درجة تقديم خدمات الإرشاد من تعاونياتهم، في حين إتفق رأيهم لتعاونية أولاد عبدالله علي تقديم الخدمة، وتقديمها أحيانا بتعاونية بلاط، وعدم تقديمها نهائيا بتعاونيات موط،
- الجديدة وتتيده. في حين لم يجيب أعضاء مجلس الإدارة لتعاونية غرب الموهوب علي هذا السؤال.
- 6- توفير التعاونية للحقول الإرشادية: إتفقت آراء أعضاء مجالس الإدارة علي تباين تقديم تلك الخدمة لأعضائها، إلا أنهم إتفقوا في جمعية تتيده علي تقديمها أحيانا، وفي جمعيات بلاط وأولاد عبدالله علي عدم تقديمها، في حين لم يجيب أعضاء مجلس الإدارة لتعاونية غرب الموهوب علي هذا السؤال.
- 7- مدي توفير التعاونية للآلات للأعضاء: أجمع أعضاء الغالبية العظمي من أعضاء مجالس الإدارة التعاونيات محل الدراسة عدم تقديم تعاونياتهم بتوفير خدمات الآلات للأعضاء إلا تعاونية غرب الموهوب وتتيده فقد أفادوا بتقديم تلك الخدمة أحيانا.
- 8- مدي توفير التعاونية للتدريب اللازم للأعضاء: تباينت آراء أعضاء مجالس الإدارة لتعاونيات موط، الجديدة والشيخ مفتاح علي درجة تقديم تلك الخدمة لأعضائها، مقابل إفادتهم تقديم تلك الخدمة أحيانا بتعاونية بدخلو وبلاط، وعدم تقديمها بتتيده وأولاد عبدالله.
- 9- مدي توفير التعاونية للنشرات والمطبوعات لخدمة المحاصيل: تباينت آراء أغلب أعضاء مجالس الإدارة علي أن درجة تقديم تعاونياتهم لتلك الخدمة للأعضاء، إلا أنهم أفادوا بتقديمها أحيانا بتعاونية تتيده، وعدم تقديمها تماما بتعاونية بلاط وأولاد عبدالله.
- 10- مدي توفير التعاونيات لفصول محو الأمية للأعضاء: لا توفر التعاونيات تلك الخدمة لأي من أعضائها محل الدراسة.

جدول 8. الأهمية النسبية لآراء أعضاء مجلس الإدارة في درجه نجاح التعاونيات في أداء دورها بالوادي الجديد:

البيان	موط	غرب الموهوب	الداخلة			بلاط		الإهمية النسبية للإجمالي
			الجديدة	بدخلو	الشيخ مفتاح	تتيده	أولاد عبدالله	
1-هل الجمعية توفر الاسمدة	67	100	100	100	100	100	100	93 0 7
2-هل الجمعية توفر التقاوى	33	100	50	100	50	100	100	60 20 20 0
3-هل الجمعية تسوق منتجات الاعضاء	33	100	100	100	75	100	100	59 20 20 0
4-هل الجمعية تنفذ مشروعات إنتاجية	67	100	50	100	25	100	100	40 20 40 0
5-هل الجمعية توفر الخبرات الارشادية	100	100	50	100	75	50	100	33 7 53 0
6-هل الجمعية توفر الحقول الارشادية	33	100	50	100	25	50	100	27 7 60 0
7-هل الجمعية توفر الالات الزراعية	67	100	50	100	75	50	100	0 13 87 0
8-هل الجمعية توفر التدريبات اللازمة للمزارعين	33	100	50	100	50	100	100	20 27 47 0
9-هل الجمعية توفر النشرات والمطبوعات لخدمة المحاصيل	67	100	50	100	50	50	100	20 13 60 0
10-هل الجمعية توفر فصول محو الامية للمزارعين	33	100	50	100	100	50	100	0 0 0 93 0
11-هل الجمعية توفر التمويل اللازم للمزارعين	100	100	50	100	100	100	100	7 0 93 0
12-هل الجمعية توفر الندوات الزراعية	33	100	50	100	75	50	100	40 13 47 0

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات عينة الدراسة من أعضاء مجلس الإدارة للتعاونيات للعام الزراعي 2022 / 2023.

الأخرى، إلا أن مديري تعاونيات بدخلو والشيخ مفتاح أكدوا أن تعاونياتهم تتعاون أحيانا مع تعاونيات أخرى، إلا أن مدير تعاونية أولاد عبدالله نفي ذلك تماما.

2- درجة تعاون التعاونية مع بنك القرية: إتفقت آراء أغلب مديري الجمعيات التعاونية علي أنه يوجد تعاون متوسط بين تعاونياتهم وبنك القرية، إلا أن مديري تعاونيات موط، الشيخ مفتاح وتتيده فقط هم من أفاد بوجود تعاون بين تعاونية مع بنك القرية.

3- درجة توفير التعاونية لمستلزمات الإنتاج: إتفقت آراء أغلب مديري الجمعيات التعاونية علي أن تعاونياتهم توفر مستلزمات الإنتاج لأعضائها، إلا أن مديري تعاونية غرب الموهوب فقط هو من أفاد بعدم توفير تعاونياتهم لمستلزمات الإنتاج لأعضائها.

4- درجة النشاط الإجتماعي والخدمي للتعاونية: تباينت آراء أغلب مديري الجمعيات التعاونية علي أنه يوجد نشاط إجتماعي وخدمي لتعاونياتهم، إلا أن مديري تعاونيات موط، الجديد فقط أفاد بوجود نشاط إجتماعي وخدمي متوسط، مقابل إفادة رؤساء جمعيات غرب الموهوب، بدخلو وأولاد عبدالله بأن تعاونياتهم لا تقوم بأي نشاط إجتماعي أو خدمي في نطاق عملها.

5- درجة تسويق التعاونية لمنتجات أعضائها: إتفقت آراء الغالبية العظمي من مديري الجمعيات التعاونية علي أنه يوجد تسويق تعاوني لمنتجات الأعضاء، إلا أن مديري تعاونيتي موط وتتيده فقط هم من أكدوا بعدم قيامهم بتسويق منتجات أعضائهم.

11- مدي توفير التعاونية للتمويل للأعضاء: إتفقت أغلب آراء أعضاء مجالس الإدارة بأن تعاونياتهم لا توفر التمويل اللازم لأعضائها للقيام بالعملية الإنتاجية.

12- مدي توفير التعاونية للندوات الزراعية: تباينت آراء أعضاء مجالس الإدارة بأغلب التعاونيات محل الدراسة حول تقديم تلك الخدمة للأعضاء، إلا أنهم أنفقوا علي تقديمها أحيانا بتعاونية تتيده، وعدم تقديمها بتعاونيات موط، بلاط وأولاد عبدالله.

مما سبق يمكن التوصل إلي: جاءت آراء أغلب أعضاء مجالس الإدارة للجمعيات التعاونيات لتوضح أن: التعاونيات توفر الأسمدة والنقاوي للأعضاء، ولا توفر الخدمات الإرشادية ولا آلات ونشرات والمطبوعات لخدمة المحاصيل وفصول محو أمية وتمويل لإتمام العمليات الإنتاجية.

3- آراء مديري الجمعيات التعاونية في درجة نجاح تعاونياتهم في أداء الدور المنوطه به بمحافظة الوادى الجديد:

بالإعتماد علي الحصر الشامل لمديري الجمعيات التعاونية محل الدراسة، وهم المتمثلين في مدير لكل جمعية وتم جمع الإستثمارات منهم جميعا بالمقابلة الشخصية لكل التعاونيات محل الدراسة. ويدراسة التكرار النسبي لأرائهم في درجة نجاح تعاونياتهم في أداء الدور المنوطه به بمحافظة الوادى الجديد، والمدونه نتائجها بالجدول(9)، جاءت النتائج لتوضح ما يلي:

1- درجة تعاون التعاونية مع التعاونيات الأخرى: يتضح من الجدول التالي أن أغلب مديري الجمعيات التعاونية أنفقوا علي أنه يوجد تعاون بين تعاونياتهم والتعاونيات

**جدول 9. الأهمية النسبية لآراء مديري الجمعيات التعاونية في درجة نجاح التعاونيات في أداء دورها بمحافظة الوادي الجديد**

الإهمية النسبية للإجمالي	بلاط				الداخلة			موط	غرب	البيان
	أولاد عبدالله	تنيده	بلاط	الشيخ مفتاح	بدخلو	الجديدة	الموهوب			
63		13	13		13		13	13	يوجد	1-درجة تعاون التعاونية مع التعاونيات الأخرى
25				13	13				متوسط	
13	13								لا يوجد	
38		13		13				13	يوجد	2-درجة تعاون التعاونية مع بنك القرية
63	13		13		13		13	13	متوسط	
0									لا يوجد	
88	13	13	13	13	13	13	13	13	متوفر	3-درجة توافر مستلزمات الإنتاج
0									إلى حد ما	
13								13	غير متوفر	
38		13	13	13					يوجد	4-درجة النشاط الإجتماعي والخدمي
25						13		13	متوسط	
38	13				13			13	لا يوجد	
75	13		13	13	13	13	13	13	تسوق	5-درجة تسويق المنتجات الزراعية
25		13						13	لا تسوق	
63				13	13	13	13	13	تقيم	6-درجة إقامة المشروعات الزراعية
38	13	13	13						لا تقيم	
13								13	إمام كامل	7-مدي إمام مجلس الإدارة بقانون التعاونيات
50		13	13	13	13				متوسط	
38	13					13		13	ضعيف	
15								13	يوجد	8-مدي الإنتظام في عقد إجتماعات الجمعيه العمومية
73		13	13	13	13				أحيانا	
13	13					13		13	لا يوجد	
25								13	كبيره	9-الطاقات الإستيعابية للمخازن لدي الجمعيه
50						13			متوسطة	
25	13	13	13	13					صغيره	
0					13				لا توجد	
25		13						13	يوجد	10-درجة كفايه رأس المال لإستيفاء متطلبات الجمعيه
0									إلى حد ما	
75	13		13	13	13	13	13	13	لا يوجد	
25			13			13			تامه	11-درجة توزيع العائد علي المعاملات علي الأعضاء
60		13		13	13			13	أحيانا	
13	13								لا توجد	
25					13			13	دائما	12-درجة تعامل الجمعيه مع تجار القطاع الخاص في تسويق منتجات الأعضاء
0									أحيانا	
75	13	13	13		13	13	13	13	لا تقوم	
38	13				13				نعم	13-صورية إجتماعات مجلس الإدارة
36		13	13		13			13	لا	
0									متوفر	14-مدي توافر رأس المال لشراء الآلات الزراعية وقطع غيارها
25								13	إلى حد ما	
75	13	13	13	13	13	13	13	13	غير متوفر	
63	13	13		13	13			13	متوفر	15-درجة التمويل الذاتي من العائد علي المشروعات الإنتاجية التي تنفذها التعاونيات
13								13	بسيط	
25			13		13				غير متوفر	

## جدول 9. الأهمية النسبية لآراء مديري الجمعيات التعاونية في درجة نجاح التعاونيات في أداء دورها بمحافظة الوادي الجديد

الإهمية النسبية للإجمالي	بلاط		الداخلة				موط	غرب الموهوب	البيان
	أولاد عبدالله	تتيده	بلاط	الشيخ مفتاح	بدخلو	الجديدة			
63		13	13	13	13		13	16-درجة إقبال أعضاء قوى	
25						13	13	مجلس الإدارة لحضور متوسط	
13	13							إجتماعات مجلس الإدارة ضعيف	
0								17-مدي توافر التعليم متوفر	
25			13	13				والتدريب بالتعاونيات بسيط	
75	13	13			13	13	13	غير متوفر	
	50	50	40	40	40	70	50	18-صغار الحائزين %	
								بالتعاونية	
	100	100	10	100	100	100	100	9-تدوين المحاضر بمجالس %	
			0					الإدارة	
	100	100	50	60	100	60	100	20-تدوين المجالس %	
								العمومية	
	100	100	10	100	100	100	90	21-تنفيذ قرارات الجمعيات %	
			0					العمومية	
	00	0	0	0	0	0	1	22-مجلات زراعية موزعه عدد سنويا	
	50	100	10	50	100	100	90	23-حضور إجتماعات %	
			0					مجلس الإدارة	

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات عينة الدراسة من مديري التعاونيات الزراعية للعام الزراعي 2022/2023.

إجتماعات الجمعية العمومية، وعلي العكس من ذلك أشار مديري تعاونيات غرب الموهوب والجديدة لا يوجد بها إلتزام بعقد إجتماعات عمومية لتعاونياتهم.

9- الطاقات الإستيعابية للمخازن لدي الجمعية: أفاد أغلب مديري التعاونيات بأن مساحات التخزين لديهم صغيرة، مقابل أفادة مدير تعاونية الجديدة أن مساحات التخزين لديها متوسطة، ومساحه التخزين في تعاونية موط وغرب الموهوب كبيرة، إلا إنه لا توجد مساحات تخزينية أساسا بتعاونية بدخلو.

10- درجة كفايه رأس المال لإستيفاء متطلبات الجمعية: إتفقت آراء أغلب مديري الجمعيات التعاونية علي أن رأس مال التعاونيات لا يكفي لإستيفاء إحتياجات التعاونية، بإستثناء مديري تعاونيتي موط وتتيده أفادوا بأن رأس مال تعاونياتهم يكفي لإستيفاء متطلباتهم.

6- درجة إقامة المشروعات الزراعية: جاءت آراء كل مديري الجمعيات التعاونية بالدخلة محل الدراسة بإنها تقوم بمشروعات زراعية، إلا أن مديري التعاونيات محل الدراسة ببلاط أن تعاونياتهم لا تقيم مشروعات زراعية.

7- مدي إلمام مجلس الإدارة بقانون التعاونيات: أغلب مديري الجمعيات التعاونية أتفقوا علي أن إلمام مجالس إداراتهم بقانون التعاون لها درجه متوسطة، مقابل رأي مدير تعاونية موط فقط أشاد بأن مجلس إدارة تعاونية لهم إلمام كامل بقانون التعاون، وعلي العكس من ذلك أشار مديري تعاونيات غرب الموهوب، الجديدة وأولاد عبدالله لهم إلمام ضعيف بقوانين التعاون.

8- مدي الإنتظام في عقد إجتماعات الجمعيه العمومية: أغلب مديري الجمعيات التعاونية أتفقوا علي أن الإنتظام في عقد إجتماعات الجمعية التعاونية متوسط، مقابل رأي مدير تعاونية موط فقط أكد علي الإنتظام في عقد

بأموالها الخاصة، إلا أن مديري تعاونيتي بدخلو وبلاط فقط هم من أفادوا بعدم توافر الأموال الخاصة بها نتيجة أعمالها الخاصة لتمويل أعمالها، ألا أن مدير تعاونية غرب الموهوب أفاد بتوافر الأموال عن طريق التمويل الذاتي بدرجة بسيطة فقط.

16- درجة إقبال أعضاء مجلس الإدارة لحضور إجتماعات مجلس الإدارة: أفاد الغالبية العظمي من مديري التعاونيات بأن حضور أعضاء مجلس إدارتهم لإجتماعاتهم قوي، إلا أن مديري تعاونيتي غرب الموهوب والجديدة فقط هم من أفادوا بأن درجه إقبال أعضاء مجلس الإدارة علي إجتماعاتهم متوسطة.

17- مدي توافر التعليم والتدريب بالتعاونيات: أفاد أغلب مديري التعاونيات بأن تعاونياتهم لا يقوموا بالترتيب لتوفير تعليم وتدريب لأعضائهم، إلا أن مديري تعاونيتي الشيخ مفتاح وبلاط فقط هم من أفادوا بالترتيب للتعليم والتدريب لأعضائهم أحيانا.

18- نسبة صغار الحائزين بالتعاونية: تتراوح بين 40% لتعاونيات بدخلو، الشيخ مفتاح وبلاط. في حين يمثل صغار الزراع نحو 50% بتعاونيات موط، غرب الموهوب، تنيده وأولاد عبدالله. إلا أن تلك النسبة وصلت 70% بتعاونية الجديدة فقط.

19- نسبة تدوين المحاضر بمجالس الإدارة: أجمع مديري التعاونيات محل الدراسة علي تدوين محاضر مجالس الإدارة بـ 100%.

20- نسبة تدوين المجالس العمومية: أغلب مديري التعاونيات محل الدراسة أجمعوا علي أن نسبة تدوين المجالس العمومية 100%، عدا تعاونيات الجديدة والشيخ مفتاح تدون بهم تلك الإجتماعات بنسبة 60%، وانخفضت تلك النسبة لـ 50% تعاونية بلاط فقط.

21- تنفيذ قرارات الجمعيات العمومية ومجلس الإدارة: أتفقت آراء أغلب مديري التعاونيات محل الدراسة علي أن نسبة

11- درجة توزيع العائد علي المعاملات علي الأعضاء: أفاد أغلب مديري الجمعيات التعاونية بأنه أحيانا يتم توزيع العائد علي المعاملات للأعضاء، مقابل مديري تعاونية الجديدة وبلاط أفادوا بحتمية وإستدامة تنفيذ توزيع العائد علي المعاملات للأعضاء، وعلي العكس من ذلك أفاد مدير تعاونية أولاد تنيده بعدم توزيع العائد علي المعاملات علي أعضائها.

12- درجة تعامل الجمعية مع تجار القطاع الخاص في تسويق منتجات الأعضاء: إتفقت آراء الغالبية العظمي من مديري الجمعيات التعاونية علي أنه يوجد تعاون للجمعية مع تجار القطاع الخاص لتسويق منتجات الأعضاء، علي العكس من مديري تعاونيات غرب الموهوب والشيخ مفتاح فقط هم من أفاد بأن تعاونياتهم تقوم بالتعامل مع تجار القطاع الخاص لتسويق منتجات أعضائهم.

13- صورية إجتماعات مجلس الإدارة: إتفقت آراء أغلب مديري الجمعيات التعاونية علي أن تعاونياتهم تقوم بإجراء مجالي الإدارة بشكل حقيقي ودوري، إلا أن مديري تعاونيات الجديدة، الشيخ مفتاح وأولاد عبدالله فقط هم من أفاد بصورية إجتماعات مجالس الإدارة بها.

14- مدي توافر رأس المال لشراء الآلات الزراعية وقطع غيارها: أفاد الغالبية العظمي من مديري التعاونيات بأن تعاونياتهم لا يتوافر لديها رأس المال لشراء الآلات الزراعية وقطع غيارها، إلا أن مديري تعاونيتي موط وغرب الموهوب فقط هم من أفادوا بتوافر رأس المال أحيانا لشراء الآلات الزراعية وقطع غيارها.

15- درجة التمويل الذاتي التعاوني من العائد علي المشروعات الإنتاجية التي تنفذها التعاونيات: أفاد الغالبية العظمي من مديري التعاونيات بأن تعاونياتهم متوافر لديها درجه كبيرة من التمويل الذاتي من خلال العائد علي علي المشروعات الإنتاجية التي تقوم الجمعيات بتنفيذها

هي علي حسب الأهمية النسبية: المساعدة في تسويق المنتجات الزراعية، توافر الاسمدة والكيماويات، الإعلان عن مواعيد اجتماعات مجالس الإدارة، توفير أصناف تقاوى جيدة، توفير الخبرات الإرشادية، تقليل الروتين الإداري في دخول عضويات للجمعية، توفير الآلات الزراعية للتأجير، توفير سلالات جديدة في الإنتاج الحيواني، تغيير مجلس الإدارة لعدم فاعليته، توفير الدورات التدريبية، التوسع في المشروعات الإنتاجية، التوعية بأهمية ودور الجمعية، التشجيع على الزراعة التعاقدية، تحسين سلالات الإنتاج الحيواني، التوسع في مساحة المخازن، رفع كفاءة أعضاء مجلس الإدارة، المساهمة في مكافحة النمل الابيض، عقد دورات تدريبية على الصوب الزراعية، تشكيل لجنة لفض المنازعات على الحيازات، رفع درجة التوعية بمكافحة سوسة النخيل.

مما سبق يمكن التوصل إلي: إنه يمكن تلخيص أهم مقترحات المزارعين لتحسن بيئة العمل بالتعاونيات في توفير الخدمات الإرشادية، الإعلان عن مواعيد مجالي الإدارة، المساعدة في تسويق منتجات الأعضاء، تدريب وتعديل مجلس الإدارة، توفير دورات تدريبية، توفير آلات زراعية وتوفير أسمدة كيماوية بشكل أكبر.

**رابعاً: استراتيجية النهوض بالجمعيات التعاونية الزراعية بمحافظة الوادي الجديد (من خلال التحليل الرباعي**

#### **: (SWOT Analysis)**

نظراً للأهمية الكبيرة للتعاونيات بالقطاع الزراعي، وما تم سرده ودراسته عاليه بالمحاور المختلفة بالبحث، فقد خصص هذا الجزء من البحث لجمع كل ما تم دراسة تفصيلاً عالية تحت المحاور الأربع للتحليل الرباعي (Analysis SWOT) وذلك عن طريق تحديد نقاط القوة والضعف للبيئة الداخلية، وكذلك الفرص المتاحة والتهديدات المحتملة بالبيئة الخارجية،

تنفيذ قرارات الجمعيات العمومية ومجلس الإدارة 100%، عدا تعاونيات موط وغرب الموهوب تنفذ بهم قرارات تلك الاجتماعات بنسبة 90% فقط.

22- عدد المجالات الزراعية الموزعه سنوياً: جمعية موط بالدخلة فقط هي من تصدر مجلة زراعية سنوية.

23- نسبة حضور إجتماعات مجلس الإدارة: أتفقت آراء أغلب مديري التعاونيات محل الدراسة علي أن نسبة حضور إجتماعات مجلس الإدارة بنسبه 100%، عدا تعاونيات موط وغرب الموهوب فنسبة الحضور لإجتماعات مجلس الإدارة بنسبه 90% فقط، وانخفضت تلك النسبة لـ 50% بتعاونيتي الشيخ مفتاح وأولاد تنيده فقط.

مما سبق يمكن التوصل إلي: جاءت آراء أغلب مديري الجمعيات التعاونية لتوضح أنه: يوجد تعاون بين تعاونياتهم والتعاونيات الأخرى وتوفر مستلزمات الإنتاج وتسوق منتجات الأعضاء وتقيم مشروعات إنتاجية ومنتظمة في عقد الجمعيات، ويوجد تعاون متوسط الدرجة مع بنك القرية وكذلك إنتظام متوسط في درجة الإنتظام في عقد الجمعيات العمومية، إلا إنه لا توجد كفايه لرأس المال لإستيفاء متطلبات الجمعية ولا يتوافر تعامل بين الجمعية وتجار القطاع الخاص لتسويق منتجات الأعضاء ولا تعليم وتدريب بالتعاونيات.

#### **4-آراء تحسين العمل بالتعاونيات:**

بالإعتماد علي عينة من المزارعين الأعضاء بالجمعيات التعاونية محل الدراسة، ومن العينة محل الدراسة، تم دراسة وحصر التكرار النسبي لآراء هؤلاء المزارعين طرق حل المشكلات التي تواجه التعاونيات، ودونت النتائج بالجدول (10)، جاءت لتوضح ما يلي: الطرق المقترحة لحل مشكلات التعاونيات بالوادي الجديد من وجهه نظر الأعضاء

**جدول 10. مقترحات الأعضاء لحل مشكلات الجمعيات التعاونية بمحافظه الوادي الجديد لعام 2023**

البيان	الداخلة		بلاط		الإهمية النسبية للإجمالي
	موط غرب الجديدة	بدخلو	الشيخ مفتا بلاط	تتيده	
1	90	90		90	49
2		70	100	75	33
3	45	100	100	100	50
4	67	60	100	90	51
5	60	60	55	75	50
6		100	90	100	18
7	80		100		25
8			100	100	31
9	100	80			35
10	20	80		80	30
11	10	85	75		10
12	5	100	60		9
13	60			85	13
14	50				6
15	50				6
16			50		2
17	2		40		3
18		40			11
19		30			8
20		3			1
21		2			0

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات عينة الدراسة من مديري التعاونيات الزراعية للعام الزراعي 2022 / 2023..

**التحليل الكمي لنموذج التحليل الرباعي (SWOT):**

يهدف التحليل الكمي للنموذج تحديد أهم العوامل الداخلية والخارجية المؤثرة بشكل أساسي علي وضع الاستراتيجية العامة لعمل القطاع التعاوني بالفترة القادمة، وذلك بمحاولة إستخدام نقاط القوة لمواجهه نقاط الضعف للعمل علي إستغلال الفرص المتاحة ومواجهه المخاطر المحتملة، وذلك من خلال آليات التقدير الكمي لمصفوفه التحليل الرباعي (SWOT) (سليمان, 2020) (جدول رقم 12):

بهدف الوصول لاستراتيجية للنهوض بالجمعيات التعاونية الزراعية بمحافظة الوادي الجديد تتيح الإستفادة من نقاط القوة في إغتنام الفرص المتاحة ومعالجه نقاط الضعف للحد من التهديدات الخارجية التي تقلل من فرص نجاح التعاونيات وقيامها بالدور المنشود لها والمنوطه به بالقطاع الزراعي الزراعي المصري (سليمان وآخرون, 2023).

ولذلك يتجه البحث أولاً لتحديد الوضع الراهن من خلال واقع البحث والدراسات المرجعية في نفس المجال، ومنها يتم تحديد وتحليل نقاط القوة والضعف في البيئة الداخلة والفرص والتهديدات في البيئة الخارجية، وجاءت النتائج بالجدول (11):

**جدول 11. البيئة الداخلية (نقاط القوة والضعف) والبيئة الخارجية (الفرص والتهديدات) للتعاونيات الزراعية بمحافظة الوادي الجديد عام 2023**

البيئة الداخلية	
نقاط القوة	نقاط الضعف
1-التعاونيات الزراعية نسب محده من قبل الدولة من إنتاج مصانع الأسمدة، ويتم الحصول عليها بسعر المصنع.	1-عدم توافر الخبرة الفنية الكافية لدي أعضاء مجلس الإدارة.
2-التعاونيات كيانات قانونية قائمه ومنتشرة وبها قواعد بيانات جاهزه لكل المزارعين بالمنطقة المنوط بها عملها.	2-ضعف رأس المال والإستثمارات بالتعاونيات.
3-بالتعاونيات سجلات جاهزة ومحدد بها المقررات من مستلزمات الإنتاج لكل محصول ومواعيد صرفه.	3-عدم توافر الخدمات الإرشادية والحقول الإرشادية والتدريب التعاوني.
4-التعاونيات الحق القانوني في أخذ الإذن من الجمعية التعاونية المركزية للعمل في مجالات إنتاجية مختلفة.	4-عدم توافر تقاوي جيده، الآلات للتأجير.
5-التعاونيات الحق في العمل بالتسويق لمنتجات الأعضاء.	5-عدم توافر المساحات التخزينية المناسبة اللازمه للأعضاء.
البيئة الخارجية	
الفرص	التهديدات
1-التعاونيات هي المؤسسات القادره علي مواجهه التفتت الحيازي الذي يشكل السمه الأكبر بالقطاع الزراعي المصري.	1-تقلص دور التعاونيات في ظل التحرر الإقتصادي،
2-يمكن قانون التعاون التعاونيات من إنشاء أسواق كبيرة لتمثل منافذ بيع لمنتجات أعضائها.	2-ضعف قدره الماليه للتعاونيات في مواجهه القطاع الخاص ومنافسته.
3-يتيح قانون التعاون الفرصة للتعاونيات للعمل علي توفير مساحات تخزينية وتلاجات لحفظ المنتج، لخدمة الأعضاء لتوفير فرص تسويقية أفضل لمنتجاتهم.	3-عدم وجود ربط بين الجهات البحثية والتعاونيات.
4-يتيح قانون التعاون الفرصة للتعاونيات للعمل علي توفير فرص الزراعة التعاقدية، لتحسين المستوى المعيشي للأعضاء	4-قانون التعاون به تعقيدات كبيره جدا بالأوراق المطلوبة لإلتحاق المزارعين بالتعاونيات.
5-إتجاه الدولة لميكنة البطاقات الزراعية وتحويلها لمنظومة كارت الفلاح تتيح فرصة كبيره للتعاونيات لتحسين الخدمات المقدمة للمزارع ومواكبة التطور الرقمي بالدوله.	5-عدم درايه المزارعين بقوانين التعاون، وأهمية الإنضمام للتعاونيات والتخلي عن العادات والموروثات القديمة من الإحتفاظ بالحيازة الزراعية بأسم الأب أو الجد.

المصدر: الدراسه الميدانية لأراء المزارعين الأعضاء بالتعاونية محل الدراسة لعام 2023.

**التحليل الكمي لنموذج التحليل الرباعي (SWOT):**

2- إعطاء العناصر المكونه للمصفوفه درجه ترتيب حسب الأهمية من (1-5) طبقاً لنتائج الإستبيان (حسب الأهمية النسبية لرأي مفردات العينة لأعضاء التعاونيات في الوادي الجديد) بحيث أن الترتيب الأول (ذو أعلى تقييم) يحصل علي الدرجة (5) بينما الترتيب الأخير (ذو الأقل تقييم) يحصل علي الدرجة (1).

3-تقدير أوزان نسبية لكل عنصر من العناصر بقسمه درجه ترتيب العنصر علي إجمالي درجات الترتيب ما بين (1-5) (صفر) بحيث أن الترتيب الأول (ذو أعلى تقييم) يحصل علي الدرجة (1) بينما الترتيب الأخير (ذو الأقل تقييم) يحصل علي الدرجة (5) (صفر).

يهدف التحليل الكمي للنموذج تحديد أهم العوامل الداخلية والخارجية المؤثرة بشكل أساسي علي وضع الاستراتيجية العامة لعمل القطاع التعاوني بالفتره القادمة، وذلك بمحاولة إستخدام نقاط القوة لمواجهه نقاط الضعف للعمل علي إستغلال الفرص المتاحة ومواجهه المخاطر المحتملة، وذلك من خلال آليات التقدير الكمي لمصفوفه التحليل الرباعي (SWOT) (سليمان، 2020) (جدول رقم 12):

1-تحديد قائمه بالعناصر الأكثر أهمية للبيئة الداخلية والخارجية لكل من نقاط القوة والضعف، والفرص والتهديدات.

4- تقدير الأوزان الترجيحية لعناصر المصفوفة بضرب درجة الترتيب في الوزن النسبي ثم جمعها لتقدير الوزن الترجيحي للمؤسسة.

5- تقدير متوسط درجة الوزن المرجح الكلي بقسمة مجموعه درجات الترتيب علي عدد درجات الترتيب للتقييم.

جدول 12. التحليل الرباعي الكمي للبيئة الداخلية (نقاط القوة ونقاط الضعف) والبيئة الخارجية (الفرص المتاحة والتهديدات المحتملة) لنموذج الـ (SWOT) للتعاونيات بمحافظة الوادي الجديد لعام 2023:

البيان	البيئة الداخلية	الترتيب	الوزن النسبي	الوزن الترجيحي
البيئة الداخلية	1- للتعاونيات الزراعية نسب محدده من قبل الدولة من إنتاج مصانع الأسمدة، ويتم الحصول عليها بسعر المصنع، كما أنها تمتلك سجلات جاهزة ومحدده بمستلزمات الإنتاج لكل محصول ومواعيد صرفة.	5	0.119	0.595
	2- للتعاونيات كيانات قانونية قائمه ومنتشرة وبها قواعد بيانات جاهزه لكل المزارعين بالمنطقة المنوط بها عملها.	5	0.119	0.595
	3- يمكن زياده عدد الأعضاء بالتعاونيات بمجرد تسهيل وتبسيط الإجراءات لإضافة أعضاء جدد، مع توفير نوات تثقيبه للتوعية بأهمية الإنضمام بشكل رسمي للتعاونيات.	4	0.095	0.381
	4- للتعاونيات حق قانوني في أخذ الإذن من التعاونية المركزية للعمل مجالات إنتاجية	5	0.119	0.595
	5- للتعاونيات الحق في العمل بالتسويق لمنتجات الأعضاء.	5	0.119	0.595
البيئة الخارجية	1- عدم توافر الخبرة الفنية الكافية لدي أعضاء مجلس الإدارة.	5	0.119	0.595
	2- ضعف رأس المال والإستثمارات بالتعاونيات.	5	0.119	0.595
	3- عدم توافر الخدمات الإرشادية والحقول الإرشادية والتدريب التعاوني.	5	0.119	0.595
	4- عدم توافر تقاوي جيدة، الآلات للتأجير.	4	0.095	0.381
	5- عدم توافر المساحات التخزينية المناسبة اللازمه للأعضاء.	2	0.048	0.095
المجموع		45		5.024
<b>البيئة الخارجية</b>				
البيئة الخارجية	1- التعاونيات مؤسسات قادره علي مواجهه التفتت الحيازي الذي يشكل السمه الأكبر بالقطاع الزراعي المصري.	5	0.119	0.595
	2- يمكن قانون التعاون التعاونيات من إنشاء أسواق كبيرة لتمثل منافذ بيع لمنتجات أعضائها.	5	0.119	0.595
	3- يتيح قانون التعاون الفرصة للتعاونيات للعمل علي توفير مساحات تخزينية وتلاجات لحفظ المنتج، لخدمة الأعضاء لتوفير فرص تسويقية أفضل لمنتجاتهم.	5	0.119	0.595
	4- يتيح قانون التعاون الفرصة للتعاونيات للعمل علي توفير فرص الزراعات التعاقدية، لتحسين المستوى المعيشي للأعضاء	3	0.071	0.214
	5- إتجاه الدولة لميكنة البطاقات الزراعية وتحويلها لمنظومة كارت الفلاح تتيح فرصة كبيرة للتعاونيات لتحسين الخدمات المقدمة للمزارع ومواكبة التطور الرقمي بالدولة.	3	0.071	0.214
البيئة الخارجية	1- تقلص دور التعاونيات في ظل التحرر الإقتصادي،	5	0.119	0.595
	2- ضعف القدره الماليه للتعاونيات في مواجهه القطاع الخاص ومنافسته.	5	0.119	0.595
	3- عدم وجود ربط بين الجهات البحثية والتعاونيات.	5	0.119	0.595
	4- قانون التعاون به تعقيدات كبيره جدا بالأوراق المطلوبة لإلتحاق المزارعين بالتعاونيات.	4	0.095	0.381
	5- عدم درايه المزارعين بقوانين التعاون، وأهمية الإنضمام للتعاونيات والتخلي عن العادات والموروثات القديمة من الإحتفاظ بالحيازة الزراعية بأسم الأب أو الجد.	2	0.048	0.095
المجموع		84		4.476

المصدر: الدراسة الميدانية لأراء المزارعين الأعضاء بالتعاونية محل الدراسة لعام 2023.

تشير المصفوفة لأربع أنواع من الإستراتيجيات (كما هو موضح بالشكل السابق)، ونظرا لأن النتائج إيجابية من التحليل الكمي لمصفوفة التحليل الرباعي (كما جاءت النتائج بالجدول رقم 12)، فإن الجمعيات التعاونية في مصر علي جانب البيئه الداخلية فهي تمتلك نقاط قوة تفوق نقاط الضعف التي بداخلها، أما علي جانب البيئه الخارجية فمتاح لها فرص أكبر من حجم التهديدات المحتمله التي تواجهها.

ولذلك يمكن التوصل من خلال المراحل السابقة للعمل بالبحث إلي التوصيه بتبني سياسات تستخدم نقاط القوه للتعاونيات لإنتهاز الفرص المحتمله بالبيئه المحيطه بالمجتمع وفي سياسه (SO)، بإستخدام كل مدخلات البيئه الداخلية والخارجية للتعاونيات والمدونه بالجدول (12).

صياغه أهداف استراتيجيه إستغلال نقاط القوه بالبيئه الداخلية لإستغلال الفرص المتاحة بالبيئه الخارجيه (SO) للجمعيات التعاونية الزراعية بمحافظة الوادي الجديد:

1- يمكن إستغلال قوه التعاونيات كياتات قانونية قائمه وممنشره وبها قواعد بيانات جاهزه لكل المزارعين بالمنطقه المنوط بها عملها، في التوسع في عملها وحل مشكلات بالقطاع الزراعي المصري لإنها هي المؤسسات القادره علي مواجهه التفتت الحيازي الذي يشكل السمه الأكبر بجمهورية مصر العربية،

إستخلاص ومناقشه النتائج من التحليل الكمي للتحليل الرباعي (SWOT Analysis):

### 1-البيئه الداخلية:

بما أن: قيمه الوزن الترجيحي 5.024، وقيمة المتوسط المرجح 3.

إذن: الوزن الترجيحي < قيمة المتوسط المرجح.

مما يدل علي أنه: يوجد نقاط قوه بالبيئه الداخلية يلزم العمل علي تشجيعها وتنميتها والعمل علي متابعه نموها حتي لا تتأثر بالسلب وتصبح نقاط ضعف.

### 2-البيئه الخارجيه:

بما أن: قيمه الوزن الترجيحي 4.476، وقيمة المتوسط المرجح 3.

إذن: الوزن الترجيحي < قيمة المتوسط المرجح.

مما يدل علي أنه: يوجد فرص متاحه بالبيئه الخارجيه يلزم العمل علي تشجيعها وتنميتها والعمل علي متابعه نموها حتي لا تتأثر بالسلب وبالتهديدات المحتمله.

ومما سبق إستخلاصه، وبالعامل داخل إطار مصفوفه التحليل الرباعي للبيئات الداخلية والخارجية للجمعيات التعاونية بالوادي الجديده والمحدد للإستراتيجيات المحدده بالشكل التالي:

ومن التركيب العام لمصفوفه التحليل الرباعي، يمكن تحديد العلاقات الأساسية لوضع الأطر والسياسات العامه للنهوض بعمل التعاونيات الزراعيه بمصر، حيث

البيئه الداخليه Internal Factors		مصفوفه تحليل
نقاط الضعف Weaknesses	نقاط القوه Strengths	ال SWOT
WO	SO	الفرص المتاحة Opportunities
توفير العلاج لعناصر الضعف والإستفاده من الفرص المتاحة	أستخدام نقاط القوه في الإستفاده من جميع الفرص المتاحة	
WT	ST	التهديدات المحتمله Threats
الحد من عناصر الضعف والمساهمه في مواجهه التهديدات المحتمله	إستخدام عناصر القوه في السعي للحد من تأثير التهديدات المحتمله	

البيئه الخارجيه  
External Factors

القوة لدي التعاونيات حاليا هو وجود الكثير من الحيازات المجمعه (ورثة) وهم الأفراد غير الأعضاء بصفة رسمية بالتعاونية حيث أن صاحب العضوية الأب أو الجد توفي ولم يقوم الورثة بفصل وتوزيع الورث نظرا لتعقيد الإجراءات لفصل العضويات، ولذلك يمكن زيادة عدد الأعضاء بتخفيف إجراءات الإنضمام للتعاونية وبالتالي يزداد عدد العضويات الرسمية بالتعاونية فتزداد سبل نجاحها.

**مما سبق يمكن التوصل إلي إنه:** التعاونيات بمحافظة الوادي الجديد بها نقاط قوة بالبيئة الداخلية يجب إستغلالها، ومتاح لها الكثير من الفرص بالبيئة الخارجية، أي أنها يمكن أن تتبع سياسات توسعية في الفترات القادمة لتقوم بالدور المنشود لها والمنوطه به بالقطاع الزراعي المصرى. يمكن صياغه أهداف استراتيجيه إستغلال نقاط القوة بالبيئة الداخلية لإستغلال الفرص المتاحة بالبيئة الخارجية (SO) للجمعيات التعاونية الزراعية بمحافظة الوادي الجديد، عن طريق: إستغلال الكثير من نقاط القوة بالبيئة الداخلية بالتعاونية لإستغلال الفرص المتاحة بالبيئة الخارجية للتعاونيات في مصر.

### أهم النتائج

**أولاً: الوضع الحالي لإنتشار التعاونيات الزراعية بمصر، يوضح أن:**

1- أعداد التعاونيات وعدد أعضائها ورأس مالها وزمامها المنزوع تتزايد تزايد معنوي بإجمالي الجمهورية.

2- تتركز التعاونيات بشكل أكبر بالأراضي القديمة علي حساب الأراضي الجديدة.

3- بدراسة التوزيع الجغرافي للتعاونيات بمحافظات الأراضي الجديدة يتضح إنها تتركز بمحافظة الوادي الجديد، علي حساب تناقصها أو ثباتها النسبي بمحافظات جنوب وشمال سيناء والبحر الأحمر.

وما يستتبعها من عدم الوصول للحجم الأمثل للمزرعة وبالتالي عدم الوصول بالوضع الحالي من تقليل التكاليف ولا تعظيم الإيرادات.

2- للتعاونيات الحق القانوني في أخذ الإذن من الجمعية التعاونية المركزية للعمل في مجالات إنتاجية مختلفة، لإستغلال فرصه اتجاه الدولة لميكنة البطاقات الزراعية وتحويلها لمنظومة كارت الفلاح تتيح فرصة كبيره للتعاونيات لتحسين الخدمات المقدمة للمزارع، وبالتالي التوسع في المشروعات الإنتاجية من قاعده البيانات الموجوده لديها نتيجة ميكنة قاعده بيانات المزارعين بمنظومة كارت الفلاح والتحديد الدقيق لكميات الإنتاج المتاحه ومنها تحديد سبل الإستخدام الأمثل للموارد المتاحة.

3- للتعاونيات الحق في العمل بالتسويق لمنتجات الأعضاء، ويمكن إستخدام تلك النقطة من نقاط القوة للتعاونية لإستغلال فرصه إتاحة قانون التعاون لها إنشاء أسواق كبيرة لتمثل منافذ بيع لمنتجات أعضائها، وبالتالي مواجهه التفتت الحيازى، مما ينتج عنه تحسين الوضع الإقتصادي للأعضاء.

4- بما أن للتعاونيات الزراعية نسب محده من قبل الدولة من إنتاج مصانع الأسمدة، ويتم الحصول عليها بسعر المصنع، وكذلك يوجد بالتعاونيات سجلات جاهزة ومحدد بها المقررات من مستلزمات الإنتاج لكل محصول ومواعيد صرفه، يمكن إستغلال نقاط القوة تلك للإستفادة من الفرصه التي يتيحها لها قانون التعاون من بناء مخازن وساحات لتسويق منتجات الأعضاء أو بالتوسط في إجراء زراعات تعاقدية مما يساعد الأعضاء في العمليات الإنتاجية وكذلك توفير فرص تسويقية أفضل لمنتجاتهم، مما يؤدي لتحسين المستوى المعيشي للأعضاء.

5- المحور الأساسي الموضح والمساعد علي زياده كفاءه عمل التعاونيات هو زياده عدد أعضائها، ومن أهم نقاط

-السبب وراء أن نسبة كبيره من المزارعين غير أعضاء بالتعاونيات هو إنهم ورثة ولم يقوموا بتوزيع الميراث بعد وفاه المالك الأصلي، ويرجع ذلك للتعقيدات في الأوراق المطلوبة لتقسيم الملكية.

2-جاءت آراء أغلب أعضاء مجالس الإدارة للتعاونيات لتوضح أن: التعاونيات توفر الأسمدة والتقايي للأعضاء، ولا توفر الخدمات الإرشادية ولا الآلات ونشرات والمطبوعات لخدمة المحاصيل وفصول محو أمية وتمويل لإتمام العمليات الإنتاجية.

3-جاءت آراء أغلب مديري التعاونيات لتوضح أنه: يوجد تعاون بين تعاونياتهم والتعاونيات الأخرى وتوفر مستلزمات الإنتاج وتسوق منتجات الأعضاء وتقيم مشروعات إنتاجية، ويوجد درجة متوسطة للتعاون مع بنك القرية وفي درجة الإنتظام بعقد الجمعيات العمومية، إلا إنه لا توجد كفايه لرأس المال لإستيفاء متطلبات الجمعية ولا يتوافر تعامل بين الجمعية وتجار القطاع الخاص لتسويق منتجات الأعضاء ولا تعليم وتدريب بالتعاونيات.

4-أهم مقترحات المزارعين لتحسن العمل بالتعاونيات في توفير الخدمات الإرشادية ودورات تدريبية، آلات زراعية وأسمدة كيمياوية بشكل أكبر، الإعلان عن مواعيد مجالس الإدارة، المساعدة في تسويق منتجات الأعضاء، تدريب مجلس الإدارة.

**رابعا: إستراتيجية النهوض بالجمعيات التعاونية الزراعية بالوادي الجديد:** يجب أن تتبع سياسات توسعية في الفترات القادمة، نظرا لوجود نقاط قوة بالبيئة الداخليه يجب إستغلالها، ومتاح لها الكثير من الفرص بالبيئة الخارجية، وذلك من خلال:

1-إستغلال قوه التعاونية لكونها كيانات قانونية قائمه ومنتشرة وبها قواعد بيانات جاهزه للمزارعين بمنطقة عملها، لإستغلال فرصة تجميع المزارعين في حجم مزرعي أمثل

**ثانيا: التقدير الإحصائي لمحددات الكفاءه الشامله للتعاونيات في محافظة الوادي الجديد:**

1-أهم محددات عدد الأعضاء للتعاونية: الفرق بين المناطق الجغرافية ونوع التعاونيات، المخصصات المالية الإجمالية ورأس المال الإجمالي للتعاونيات.

2-أهم محددات المساحة المزروعة بزمام التعاونية: المخصصات المالية الإجمالية، فائض التشغيل والعائد علي المعاملات.

3-أهم محددات صافي فائض التشغيل للتعاونية: المخصصات المالية الإجمالية، قيمة الموجودات الثابته والإجمالية

4-أهم محددات إجمالي الإحتياطي: فائض التشغيل، إجمالي الحسابات للتعاونيات (بنكي، بريدي، جاري).

5-أهم محددات مدي مشاركة التعاونية بمشروعات بنطاق عملها: المخصصات المالية الإجمالية، قيمة الموجودات الإجمالية، الإحتياطي الإجمالي.

6-يوجد ارتباط معنوي إحصائيا بين أعداد الأعضاء والمساحة المزروعة، وبين صافي فائض التشغيل للتعاونية مع قيمة إجمالي الإحتياطي، وهو ما يدل علي أن تلك المتغيرات يمكن أن يحلوا محل بعض في تحديد مدي نجاح أو فشل التعاونيات في محافظة الوادي الجديد.

**ثالثا: آراء المزارعين وأعضاء مجالس الإدارة ومديري الجمعيات في درجه نجاح التعاونيات في الوادي الجديد:**

1-جاءت آراء أغلب الأعضاء بكفاءه عمل التعاونيات في: التعاونيات توفر الأسمدة، لا توفر الخدمات الإرشادية ولا الحقول الإرشادية، والآلات الزراعية والتدريب والمطبوعات الإرشادية وفصول محو الأمية ولا التمويل اللازم للعمليات الإنتاجية.

علي المعاملات للتعاونيات، قيمة الموجودات الإجمالية والثابته بها، إجمالي الحسابات للتعاونيات (بنكي، بريدي، جارى).

ثالثاً: تطبيق نتائج الاستراتيجية المستتجه من التحليل الرباعي (SWOT Analysis): بإستغلال نقاط القوة بالبيئه الداخلية لإستغلال الفرص المتاحة بالبيئه الخارجية (SO) للجمعيات التعاونية الزراعية بمحافظة الوادي الجديد، عن طريق:

1- إستغلال قوه التعاونية في كونها كيانات قانونية قائمه ومنتشرة وبها قواعد بيانات جاهزه لكل المزارعين بمنطقة عملها، لإستغلال فرصة تجميع المزارعين في حجم مزرعي أمثل وسعات مزرعية مثل مثلي لمواجهة التفتت الحيازي بالقطاع الزراعي المصري.

2- إستغلال قوه التعاونية في كونها لها حق قانوني في أخذ الإذن من الجمعية التعاونية المركزية للعمل في مجالات إنتاجية مختلفة، لإستغلال فرصة توافر بيانات ممكنة بمنظومة كارت الفلاح، لمحاولة تنفيذ خطه عامة للدولة ومنطقة الموارد المنطقة الإقتصادية المثلي.

3- إستغلال قوه التعاونية في كونها لها حق في العمل بالتسويق لمنتجات الأعضاء، لإستغلال فرصة بيع منتجات الأعضاء وتحقيق مكاسب لهم ونسبة عائد للتعاونية.

4- إستغلال قوه التعاونية من تحديد نسب من قبل الدولة من إنتاج مصانع الأسمدة، ويتم الحصول عليها بسعر المصنع، وسجلاتها الجاهزة والمحدد بها المقررات من مستلزمات الإنتاج لكل محصول ومواعيد صرفه، لإستغلال فرصة سماح قانون التعاون لهم الفرصة للعمل الحر بالسوق، مما يؤدي لتحسين المستوى المعيشي للأعضاء.

5- إستغلال فرصة وجود الكثير من المزارعين غير أعضاء رسميين بالتعاونيات، لإستغلال تلك الفرصة وتسهيل

وسعات مزرعية مثلي لمواجهة التفتت الحيازي بالقطاع الزراعي المصري.

2- إستغلال قوه التعاونية في كونها لها حق قانوني في أخذ الإذن من الجمعية المركزية للعمل في مجالات إنتاجية مختلفة، مع فرصة توافر بيانات ممكنة بمنظومة كارت الفلاح، لمحاولة تنفيذ الخطه العامة للدولة للمنطقة الإقتصادية المثلي للموارد.

3- إستغلال قوه التعاونية في كونها لها حق في العمل بالتسويق لمنتجات الأعضاء، لإستغلال فرصة بيع منتجات الأعضاء وتحقيق مكاسب لهم ونسبة عائد للتعاونية.

4- إستغلال قوه التعاونية من تحديد نسب من قبل الدولة من إنتاج مصانع الأسمدة، ويتم الحصول عليها بسعر المصنع، وسجلاتها الجاهزة والمحدد بها المقررات من مستلزمات الإنتاج لكل محصول ومواعيد صرفه، لإستغلال فرصة سماح قانون التعاون لهم الفرصة للعمل الحر بالسوق، مما يؤدي لتحسين المستوى المعيشي للأعضاء.

5- إستغلال فرصة وجود الكثير من المزارعين غير أعضاء رسميين بالتعاونيات، تسهيل وتبسيط الإجراءات لإضافة أعضاء جدد لتسجيلهم بالتعاونيات وبالتالي تزداد درجة كفاءه عمل التعاونيات.

### التوصيات

أولاً: الإهتمام بإنشاء تعاونيات بمحافظات الأراضي الجديدة بمراعاة الأهمية النسبية لها من جملة مساحه الجمهورية.

ثانياً: العمل علي رفع معدلات الكفاءه الشامله للتعاونيات في محافظة الوادي الجديد من خلال التأثير بزياده كلا من عدد الأعضاء للتعاونية، المساحة المزروعة بزماء التعاونية، صافي فائض التشغيل للتعاونية، قيمة إجمالي الإحتياطي، درجة مشاركة التعاونية بمشروعات بنطاق عملها وذلك عن طريق رفع مستويات المخصصات المالية الإجمالية، رأس المال الإجمالي للتعاونيات، العائد

سجلات الجمعيات التعاونية محل الدراسة لمركز الداخلة وبلاط محافظة الوادي الجديد، بيانات غير المنشورة.

سليم، ثناء النوبي أحمد (1999)، تقييم أداء بعض التعاونيات الزراعيه في مصر، قسم الإقتصاد الزراعي، كلية الزراعة، جامعه عين شمس.

سليمان، دعاء ممدوح محمد (2020)، دور التعاونيات الزراعية في التجاره الخارجية (دراسه حاله الجمعيه التعاونيه الزراعيه العامه لمنتجي البطاطس)، مجلة الإسكندرية للعلوم الزراعيه، مجلد (65)، العدد (4)، 261-285.

سليمان، عصام صبري؛ محمد علي أبو النجا؛ سالي عبد الحميد بوادي وآخرون (2023)، المردود الإقتصادي لتتميه الموارد الرعوية بمنطقة شلاتين، تنمية الموارد الرعوية بمنطقة شلاتين- جنوب شرق مصر، برنامج مركز بحوث الصحراء، التقرير الثاني.

قادوس، إيمان فريد أمين (2004)، دراسه لتطوير دول التعاونيات الزراعيه المصريه في ظل برنامج الإصلاح الإقتصادي بالقطاع الزراعي، قسم الإقتصاد الزراعي، كلية الزراعة، جامعه عين شمس.

نشره التعاون، الجهاز المركزي للتعبئة العامه والإحصاء، أعداد منقرفة.

هلال، مجدي محفوظ (2009)، محاضرات في التعاون الاقتصادي بين الفكر والتطبيق، قسم الاقتصاد الزراعي، كلية الزراعة، جامعه أسبوط.

هلال، محمد عبد الغني (2000)، الدور الإرشادي للجمعيات التعاونية الزراعية في نشر التقنيات الزراعية الحديثة في بعض قرى محافظة الشرقية، المجلة المصرية للعلوم التطبيقية، يوليو.

Knapp, J.G. (1969), Administrator of the FCS, US Dept., of Agric Washington, D.C. formerly Prof., of Agric. Econ.at North Carolina State College of Agr& Eag, and Economist at the brooking institution, Washington, D.C.

Munker, H. (1987), Cooperative Principles and copplaw, univ of Marburg. Germany.

William, L.H. (1973), A Stydy of Rural Cooperatives, Submitted To: Office of Economic Opportunity, 1200 Nuneteenth, N.W.Washington, D.c.

وتبسيط الإجراءات لإضافة أعضاء جدد لتسجيلهم بالتعاونيات وبالتالي تزداد درجة كفاءه عمل التعاونيات.

6- توفير الخبرات الإرشادية لأبناء الأعضاء من خلال تعاقد الجمعيات التعاونية مع الجهات العلمية وأصحاب الخبرة بمقابل أجر رمزي للأعضاء مما يعزز موارد الجمعيات، إلي جانب تنفيذ الحقول الارشادية في الحيازات الزراعية التابعة للجمعيات التعاونية كنماذج إرشادية، وبالتالي تتحقق مساهمة مركزبحوث الصحراء في التوعية والإرشاد الزراعي بالمناطق المنوط عمله به كبيت خبرة مرتبط ارتباط وثيق بالمناطقه الصحراوييه.

7- التعاونيات هي المؤسسات الممكن لها حل مشكلة التفتت الحيازي بمصر من خلال تجميع المزارعين لتحقيق وفورات السعة والوصول للحجم الأمثل للمزرعة عن طريق تجميع الحيازات الصغيره في أحجام أكبر للمزرعة وصولا للحجم الأمثل للمزرعة وتعظيم الإيرادات وتدنية التكاليف للحجم الأمثل.

## المراجع

إبراهيم، حسين عبد الوهاب (1973)، تنظيم إدارة الجمعيات التعاونية، محاضرات أستتسل، قسم الإقتصاد الزراعي، كلية الزراعة، جامعه عين شمس.

بوادي، سالي عبد الحميد حسن (2001)، أثر تحرير سوق الأسمدة الكيماوية ودور التعاونيات علي إقتصاديات الإنتاج الزراعي في الأراضي الجديده في جمهورية مصر العربييه، قسم الإقتصاد الزراعي، كلية الزراعة، جامعه عين شمس.

حمد، عون خيرالله (1994)، دراسة اقتصادية مقارنة للجمعيات التعاونية الزراعية، رساله دكتوراه، كلية الزراعة، جامعه الاسكندرية.

ريحان، محمد كامل إبراهيم (2021)، القياس في الطرق الكمية في العلوم الإقتصادية (تطبيقات عملية)، المكتب العربي للمعارف، دار الفكر العربي.

## ABSTRACT

# Economic Study for Determinants Cooperatives Success in New Valley Governorate

Sally A. E.Bawady, Ahmed M. Hanafy

Cooperatives faced responsibilities greater than their capabilities, which was reflected in their performance, inadequacy in achieving the role entrusted to them, and a decrease in their contribution to achieving agricultural development. Research problem: The current role of agricultural cooperatives has decreased, and if agricultural cooperatives do not move towards development and modernization, they will remain unable to achieve the goals entrusted to them - to achieve the interests of their members, through increasing their incomes and maximizing their profits. Research objectives: Evaluating the efficiency of the performance of agricultural cooperative societies - in the New Valley Governorate, to determine the determinants of their success in performing their work, in order to determine the methods of developing their

work, and to develop a future strategy for the advancement of cooperatives. The most important results and recommendations: The factors for the success of cooperatives are the members numbers, cultivated area, net operating surplus, total reserve, And cooperative participation in projects. The determinants of each of these factors are: difference between geographic regions and type of cooperatives, total financial allocations and the total capital of the cooperatives, Operating surplus and return on transactions, fixed and total assets value, Total accounts for cooperatives. Applying the results of the strategy deduced from the SWOT analysis: by: Exploiting the power of the cooperative.

Key words: Cooperative Organization, Stepwise Regres.